

**Raport z realizacji**  
***Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego***  
***Gminy Mrągowo do roku 2030***

Olsztyn, wrzesień 2025 r.

## Spis treści:

|                                                                                                     |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Wstęp.....                                                                                       | 3  |
| 1.1. Wprowadzenie.....                                                                              | 3  |
| 1.2. Cel opracowania.....                                                                           | 3  |
| 1.3. Zakres opracowania .....                                                                       | 3  |
| 2. Główne założenia „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030” .....    | 4  |
| 2.1. Wizja rozwoju gminy Mrągowo .....                                                              | 4  |
| 2.2. Cel główny i cele strategiczne.....                                                            | 5  |
| 3. Raport z realizacji „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030” ..... | 6  |
| 3.1. Zrealizowane zadania.....                                                                      | 6  |
| 3.2. Osiągnięte wartości wskaźników kontekstowych realizacji Strategii.....                         | 20 |
| 3.3. Osiągnięte wartości wskaźników realizacji zadań Strategii.....                                 | 24 |
| 3.4. Wnioski ze stanu realizacji zadań .....                                                        | 28 |
| 3.5. Ocena warunków i bieżącej sytuacji Gminy Mrągowo .....                                         | 29 |

## **1. WSTĘP**

### **1.1. Wprowadzenie**

W 2020 r. Gmina Mrągowo przystąpiła do opracowania strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo. W rezultacie powstał dokument – „Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo do roku 2030” przyjęty Uchwałą Nr XLIV/338/21 Rady Gminy Mrągowo z dnia 27 października 2021 r.

Zgodnie z zapisami dotyczącymi ewaluacji strategii rozwoju społeczno-gospodarczego z końcem okresu pierwszej fazy planowania (2024 r.) sporządzono niniejszy raport, dotyczący realizacji celów i kierunków działań w monitorowanym okresie. Po czterech latach od podjęcia uchwały sprawdzono efekty realizacji „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo do roku 2030”, które opisano w niniejszym dokumencie.

### **1.2. Cel opracowania**

Niniejszy dokument ma na celu ocenę stanu realizacji zadań określonych w „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030”, jak również określenie, czy realizacja wskaźników kontekstowych postępuje w zadowalającym tempie.

### **1.3. Zakres opracowania**

Zakres niniejszego opracowania obejmuje:

1. Omówienie głównych założeń „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030”.
2. Raport z realizacji „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030”.
  - 2.1. Zrealizowane zadania.
  - 2.2. Osiągnięte wartości wskaźników kontekstowych realizacji Strategii.
  - 2.3. Osiągnięte wartości wskaźników realizacji zadań Strategii.
3. Wnioski.
4. Odniesienie do konieczności aktualizacji zapisów „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030”

## 2. GŁÓWNE ZAŁOŻENIA „STRATEGII ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY MRĄGOWO DO ROKU 2030”

### 2.1. Wizja rozwoju gminy Mrągowo

Wizja rozwoju gminy Mrągowo przedstawiona w „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030” brzmi następująco:

***Gmina Mrągowo to miejsce, w którym dobrze się żyje. Rozwinięta gospodarka gminy jest oparta na trzech filarach: turystyce z bogatą ofertą wypoczynku i rekreacji w otoczeniu czystych jezior i lasów, nowoczesnym rolnictwie, przedsiębiorczości wykorzystującej lokalne zasoby. To miejsce, w którym mieszkańcy są aktywnymi współgospodarzami nowoczesnej, zadbanej i bezpiecznej gminy, miejsce przyciągające turystów i inwestorów.***

Dobre życie oznacza, że wszystkie potrzeby mieszkańców gminy Mrągowo będą zaspokojone na satysfakcjonującym poziomie. Chodzi zarówno o podstawowe potrzeby życiowe: praca, mieszkanie, edukacja, opieka zdrowotna, infrastruktura (wodociągi, kanalizacja, drogi, telekomunikacja, itd.), czyste środowisko, jak i pozostałe – ważne dla jakości życia – jak: poczucie wspólnoty lokalnej, poczucie posiadania wpływu na sprawy wspólnoty lokalnej, poczucie bezpieczeństwa, obcowanie z kulturą, wypoczynek, sport i rekreacja.

Rozwinięta gospodarka oznacza gospodarkę, która nie wpływa negatywnie na jakość życia mieszkańców i środowisko. Turystyka rozwija się z poszanowaniem zasobów środowiska gminy. Nowoczesne rolnictwo to specjalizacja gospodarstw, dostosowanie profilu produkcji do wielkości areалу i jakości gleb, warunków rynkowych (np. gospodarstwa ekologiczne). Przedsiębiorczość wykorzystująca lokalne zasoby oznacza również korzystanie z zasobów ludzkich – zatrudnianie mieszkańców gminy.

Mieszkańcy – aktywni współgospodarze gminy – angażują się zarówno w rozmaite wydarzenia lokalne w skali własnej wsi, jak i te większe: gminne, powiatowe, regionalne. Inicjują i realizują inicjatywy społeczne, kulturalne, sportowe. Są aktywnymi i odpowiedzialnymi obywatelami.

## 2.2. Cel główny i cele strategiczne

Głównym celem rozwoju gminy Mrągowo jest:

***Zapewnienie mieszkańcom gminy Mrągowo satysfakcjonującej jakości życia poprzez osiągnięcie spójności ekonomicznej, społecznej i przestrzennej z najbardziej rozwiniętymi gminami wiejskimi regionu i kraju.***

Cel główny przekłada się na cele strategiczne. Wyznaczono cele strategiczne w czterech obszarach:

- I. Przestrzeń i środowisko
- II. Społeczeństwo
- III. Usługi i administracja
- IV. Gospodarka

Uwaga: wymienione obszary strategiczne są równorzędne pod względem wagi, numerowanie zastosowano wyłącznie w celu przejrzystości.

Poniżej przedstawiono cele strategiczne przypisane tym obszarom.

| Obszar strategiczny                | Cel strategiczny                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>I. Przestrzeń i środowisko</b>  | Wzmocnienie podstaw rozwoju gminy: infrastruktury (uwzględniającej w szczególności zmiany i ochronę klimatu) i wyjątkowego środowiska przyrodniczego                                           |
| <b>II. Społeczeństwo</b>           | Wzrost aktywności mieszkańców gminy w wielu wymiarach (aktywność społeczna, obywatelska, w dziedzinie kultury i sztuki, sportu i rekreacji, edukacji, pro-zdrowotna, itp.)                     |
| <b>III. Usługi i administracja</b> | Wzrost dostępności i poprawa jakości usług publicznych i administracji, ze szczególnym uwzględnieniem grup defaworyzowanych                                                                    |
| <b>IV. Gospodarka</b>              | Wzrost produktywności gospodarki gminy poprzez rozwój różnych branż gospodarki (w tym rolnictwa, turystyki i inteligentnych specjalizacji regionu), oferujących miejsca pracy wysokiej jakości |

### 3. RAPORT Z REALIZACJI „STRATEGII ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY MRĄGOWO DO ROKU 2030”

#### 3.1. Zrealizowane zadania

Strategia rozwoju gminy jest specyficznym dokumentem. Realizacja strategii jest zależna zarówno od samorządu, odpowiedzialnego za jej przygotowanie, jak również od działań licznych podmiotów funkcjonujących w gminie oraz podmiotów zewnętrznych, które są zaangażowane w proces jej wdrażania w obszarze swoich kompetencji. Powodzenie realizacji strategii zależy zatem również od działań podmiotów, na które samorząd gminy ma tylko pośredni – nieraz bardzo ograniczony – wpływ.

Kierunki działań, zestawione w poprzednim rozdziale przełożyły się na poszczególne zadania, planowane do realizacji przez samorząd.

Łącznie w okresie 2021-2024 zrealizowano 75 zadań (lub rozpoczęto realizację). Na realizację strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo wydatkowano ponad 53 mln zł, zgodnie z poniższym zestawieniem. Zadania z obszaru **Przestrzeń i środowisko** (np. z zakresu gospodarka wodno-ściekowa, modernizacja dróg, drogi rowerowe) wpływały na obszary **Gospodarka** oraz **Społeczeństwo**.

| Obszar                         | Wydatki na działania (zł): |                      | Liczba zadań:           |                        |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------|
|                                | przypisane do obszaru      | wpływające na obszar | przypisanych do obszaru | wpływających na obszar |
| <b>Przestrzeń i środowisko</b> | 34 608 473,18              |                      | 40                      |                        |
| <b>Społeczeństwo</b>           | 13 805 257,62              | 3 080 056,13         | 19                      | 4                      |
| <b>Usługi i administracja</b>  | 4 769 427,23               |                      | 15                      |                        |
| <b>Gospodarka</b>              | 13 445,44                  | 31 802 453,80        | 1                       | 31                     |
| <b>Razem</b>                   | <b>53 196 603,47</b>       |                      | <b>75</b>               |                        |

Tabele 1, 2, 3 zawierają zestawienie dotyczące planowanych zadań pogrupowanych według przynależności do trzech celów strategicznych wraz z przedstawieniem stanu ich realizacji na dzień 31-12-2024 r. W obszarze Gospodarka realizowano 1 zadanie przypisane wyłącznie do tego celu. Było to zadanie pod nazwą „7 Cudów Mazur - promocja gospodarcza obszaru Wielkich Jezior Mazurskich”, współfinansowane z RPO Warmia i Mazury.

**Tabela 1. Obszar I Przestrzeń i środowisko - stan realizacji zadań w na dzień 31-12-2024**

| Cele operacyjne i kierunki działań                                                                                                                                                                                                                    | L.p. | Kierunki działań | Nazwa zadania                                                                        | Źródła finansowania                                                            | Wydatki (zł) |            |              |              | Razem w okresie 2021-2024 | Uwagi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                       |      |                  |                                                                                      |                                                                                | 2021         | 2022       | 2023         | 2024         |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>1. Optymalna infrastruktura rozwoju</b><br>A. Infrastruktura techniczna (wodociągowo-kanalizacyjna).<br>B. Infrastruktura komunikacyjna.<br>C. Infrastruktura energetyczna.<br>D. Infrastruktura teleinformatyczna.<br>E. Infrastruktura socjalna. | 1    | 1.A.1, 2.B.6     | Budowa kanalizacji Bagienice, Nowe Bagienice (kontynuacja)                           | PROW, środki własne                                                            | 1 028 692,20 | 271 759,66 |              |              | 1 300 451,86              | Wartość końcowa inwestycji 2.352.930,63 zł. Wybudowano 1,2 km kan. grawitacyjnej, 5,3 km tłocznej, 2 przepompownie strefowe, 38 przepompowni przydomowych. Do sieci kanalizacji sanitarnej podłączono 41 budynków w msc. Bagienice i Nowe Bagienice                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 2    | 1.A.1, 2.B.6     | Budowa sieci kanalizacji sanitarnej i przebudowa wodociągu w Nikutowie (kontynuacja) | Środki własne                                                                  | 171 675,36   |            |              |              | 171 675,36                | Wartość końcowa inwestycji 1.046.606,89 zł. Wybudowano 1,26 km sieci sanitarnej, 1 przepompownię strefową, 4 przydomowe, 0,674 km sieci wodociągowej, przyłącza kanalizacyjne i wodociągowe                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 3    | 1.A.1, 2.B.6     | Budowa kanalizacji Młynowo (kontynuacja)                                             | Środki własne                                                                  | 1 115 796,96 | 343 939,75 | 21 039,79    |              | 1 480 776,50              | Wartość końcowa inwestycji 3.259.385,53 zł. Wybudowano 9,1 km sieci tłocznej, 1,3 km kanalizacji grawitacyjnej, 4 przepompownie strefowe, 59 przepompowni przydomowych. Do sieci kanalizacyjnej podłączono 60 gospodarstw domowych.                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 4    | 1.A.1, 2.B.6     | Kanalizacja Rydwągi - Etap II                                                        | Dotacja RFIL, środki własne                                                    | 63 670,18    | 536 306,20 | 1 776 320,14 |              | 2 376 296,52              | Wartość końcowa inwestycji 2.381.954,52 zł. Wybudowano 1,922 km sieci tłocznej, 1,983 km kanalizacji grawitacyjnej, 1 przepompownię ścieków, przyłącza. Do sieci kanalizacyjnej podłączono 29 gospodarstw domowych.                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 5    | 1.A.1, 2.B.6     | Kanalizacja Muntowo-Popowo                                                           | Dotacja, środki własne                                                         |              | 17 097,38  |              | 15 214,00    | 32 311,38                 | Planowane 2025-2027 – roboty budowlane.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 6    | 1.A.1, 2.B.6     | Budowa kanalizacji Wola Muntowska-Piotrówka                                          | Środki własne                                                                  |              | 16 800,00  |              |              | 16 800,00                 | Dokumentacja budowlana.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 7    | 1.A.1, 2.B.6     | Budowa kanalizacji Bagienice-Nowe Bagienice – Etap II                                | PROW, środki własne                                                            |              | 8 847,14   | 499 681,71   | 893 797,99   | 1 402 326,84              | Wartość końcowa inwestycji 1.405.485,72 zł. Sieć kanalizacji grawitacyjnej z rur PCV, PE Ø160 - Ø200 - 479 mb, sieć kanalizacji tłocznej z rur PE Ø50 - 90 - 3165 mb, przyłącza kanalizacji grawitacyjnej z rur PCV Ø 160 – 92 mb, przepompownia strefowa P1 - 1 kpl, przepompownie przydomowe - 10 szt.                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 8    | 1.A.1, 2.B.6     | Budowa kanalizacji Popowo Sałęckie - Zawada                                          | Polski Ład, środki własne, Społeczny Komitet Budowy, darowizna osoby fizycznej |              |            | 155 884,26   | 2 933 457,34 | 3 089 341,60              | Wartość końcowa inwestycji 3.130.210,77 zł. Popowo Sałęckie: sieć kanalizacji grawitacyjnej z rur PP fi 160 - 200 mm - 446 mb, przyłącza kanalizacji grawitacyjnej z rur PP śr. 160 mm - 351 mb, sieć kanalizacji tłocznej z rur PE fi 50 - 110 mm - 5822,5 mb, przepompownia ścieków PLPS7 - 1 kpl, przepompownie przydomowe - 36 kpl. Zawada: sieć kanalizacji grawitacyjnej z rur PP SN8 Ø200 mm - 531 mb, sieć kanalizacji tłocznej z rur PE100RC PE Ø100 mm - 2752 mb |

Raport z realizacji strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo do roku 2030

| Cele operacyjne i kierunki działań | L.p. | Kierunki działań | Nazwa zadania                                                       | Źródła finansowania            | Wydatki (zł) |              |              |            | Razem w okresie 2021-2024 | Uwagi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------|------|------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |      |                  |                                                                     |                                | 2021         | 2022         | 2023         | 2024       |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                    | 9    | 1.A.1, 2.B.6     | Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Kiersztanowo     | środki własne                  |              |              |              | 30 000,00  | 30 000,00                 | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                    | 10   | 1.A.1, 2.B.6     | Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Piotrówka        | środki własne                  |              |              |              | 25 200,00  | 25 200,00                 | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                    | 11   | 1.A.3, 2.B.6     | Wodociąg Śniadowo - Pełkowo                                         | Dotacja RFIL, środki własne    | 937 092,64   | 585 068,62   |              |            | 1 522 161,26              | Wartość końcowa inwestycji 1.590.057,26 zł. Wybudowano 9,5 km. sieci wodociągowej, 2 km. przyłączy oraz 1 kpl stacji podnoszenia ciśnienia. Podłączonych zostało 56 budynków, zarówno mieszkalnych jak i letniskowych.                                                                                                                                                             |
|                                    | 12   | 1.A.3, 2.B.6     | Budowa wodociągu Marcinkowo                                         | Dotacja RFIL, środki własne    |              | 337 950,21   | 8 338,46     | 111 728,12 | 458 016,79                | Wartość końcowa inwestycji 471 516,79 zł. Sieć wodociągowa PE fi 110 o długości 1064 mb (2023 r.), sieć wodociągowa PE fi 110 o długości 483,5 mb (2024 r.).                                                                                                                                                                                                                       |
|                                    | 13   | 1.A.3 2.B.6      | Budowa kanalizacji Marcinkowo (rondo)                               | subwencja, RFIL, środki własne |              | 750,38       | 558 677,84   |            | 559 428,22                | Wartość końcowa inwestycji 572.928,22 zł. Sieć kanalizacji grawitacyjnej z rur PVC/PE fi 200 o długości 537 mb.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                    | 14   | 1.A.3 2.B.6      | Budowa kanalizacji Marcinkowo (za torami)                           | subwencja, środki własne       |              | 286 665,78   | 3 050,05     |            | 289 715,83                | Wartość końcowa inwestycji 298.715,83 zł. Sieć kanalizacji tłocznej z rur PE fi 63-160 o długości 884 mb                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                    | 15   | 1.A.3 2.B.6      | Budowa wodociągu Popowo Sałęckie – Szestno, Wyszembork, Lasowiec    | Polski Ład, środki własne      |              | 2 196 796,45 | 5 287 180,95 |            | 7 483 977,40              | Wartość końcowa inwestycji 7.584.673,40 zł. Wodociąg Mrągowo - Popowo Sałęckie – Szestno - Wyszembork : sieć wodociągowa PE fi 90 - 225 mm- 13627 mb, przyłącza PE fi 40 - 80 mb, stacja kontenerowa podnoszenia ciśnienia - 1 kpl, stacja podnoszenia ciśnienia zbiornikowa - 1 kpl. Wodociąg Lasowiec: sieć wodociągowa PE 110 mm – 775 mb, stacja podnoszenia ciśnienia -1 kpl. |
|                                    | 16   | 1.A.3 2.B.6      | Wodociąg Lembruk                                                    | środki własne                  |              | 10 376,80    | 4 678,00     | 1 845,00   | 16 899,80                 | 2022-2023 Dokumentacja projektowa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                    | 17   | 1.A.3 2.B.6      | Budowa wodociągu Popowo - Muntowo                                   | środki własne                  |              |              | 7 500,00     | 30 000,00  | 37 500,00                 | Dokumentacja projektowa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                    | 18   | 1.A.3 2.B.6      | Wodociąg Nowy Probark                                               | środki własne                  |              |              |              | 588 879,03 | 588 879,03                | Planowany termin zakończenia robót: 2025 r.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                    | 19   | 1.A.3 2.B.6      | Budowa sieci wodociągowej w miejscowości Boża Wólka                 | środki własne, FS              |              |              |              | 6 000,00   | 6 000,00                  | Dokumentacja projektowa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                    | 20   | 1.A.3 2.B.6      | Wodociąg Karwie                                                     | środki własne, FS              |              |              |              | 35 920,00  | 35 920,00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                    | 21   | 1.A.3            | Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Grabowo i Uźranki | PROW, środki własne            |              |              |              | 156 310,00 | 156 310,00                | Planowany termin zakończenia robót: 2025 r.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

*Raport z realizacji strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo do roku 2030*

| Cele operacyjne i kierunki działań                                                                                                                                                                                        | L.p. | Kierunki działań | Nazwa zadania                                                                        | Źródła finansowania            | Wydatki (zł) |              |      |              | Razem w okresie 2021-2024 | Uwagi                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|------|--------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                           |      |                  |                                                                                      |                                | 2021         | 2022         | 2023 | 2024         |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>2. Poprawa jakości i ochrona wyjątkowego środowiska naturalnego</b><br><br>A. Zapewnienie ochrony i racjonalnego użytkowania zasobów naturalnych.<br><br>B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego. | 22   | 1.B.1, 2.B.2     | Mazurska Pętla Rowerowa                                                              | RPO, środki własne             | 1 048 268,40 | 713 235,87   |      |              | 1 761 504,27              | Wartość końcowa inwestycji 1 882 865,87 zł. Budowa wydzielonej ścieżki rowerowej. Budowa miejsc obsługi rowerzystów i wież widokowych.                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                           | 23   | 1.B.1, 2.B.2     | Ścieżka rowerowa Mrągowo-Piecki                                                      | RPO, środki własne             |              | 1 254 285,76 |      |              | 1 254 285,76              | Wartość końcowa inwestycji 1.254.285,76 zł.                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                           | 24   | 1.B.1            | Przebudowa odcinka drogi zlokalizowanej na działce 69 i 74/10 w Marcinkowie          | FDS, środki własne             |              | 100 000,00   |      |              | 100 000,00                | Zadanie zakończone                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                           | 25   | 1.B.1            | Budowa przejazdu kolejowego w Marcinkowie                                            | FDS, środki własne             | 36 789,30    |              |      |              | 36 789,30                 | Dokumentacja projektowa                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                           | 26   | 1.B.1            | Przebudowa drogi w Uźrankach                                                         | FDS, środki własne             | 52 330,39    | 889 217,28   |      |              | 941 547,67                | Przebudowa odcinka o długości 967 mb                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                           | 27   | 1.B.1            | Przebudowa dróg gminnych                                                             | Środki własne                  |              | 229 210,30   |      | 405 283,28   | 634 493,58                | Zadanie ciągłe                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                           | 28   | 1.B.1            | Przebudowa dróg gminnych w gminie Mrągowo                                            | Polski Ład, środki własne      |              |              |      | 4 763 592,44 | 4 763 592,44              | Zadanie w trakcie realizacji. Termin zakończenia: 04.2025 r. Przebudowa 4 odcinków dróg w formule zaprojektuj i wybuduj oraz 1 odcinka drogi objętego opracowaną dokumentacją projektową, w miejscowościach Probark, Marcinkowo, Karwie, Bagienice. łącznie ok. 3 km dróg. |
|                                                                                                                                                                                                                           | 29   | 1.B.1            | Przebudowa drogi nr 16903N w miejscowości Wierzbowo                                  | Polski Ład, środki własne      |              |              |      | 1 902 977,17 | 1 902 977,17              | Wartość końcowa inwestycji 1.902.977,17 zł. Wykonanie asfaltowej nawierzchni drogi oraz zjazdów z kostki betonowej, dł. 959 m                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                           | 30   | 1.B.1            | Przebudowa dróg gminnych w miejscowości Polska Wieś oraz na odcinku Uźranki - Kosewo | Polski Ład, środki własne      |              |              |      | 160 019,00   | 160 019,00                | Zadanie w trakcie realizacji. Termin wykonania inwestycji upływa w dniu 05.02.2026.                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                           | 31   | 1.B.2            | Budowa przystanku autobusowego w miejscowości Marcinkowo                             | FS, środki własne              | 34 266,10    |              |      |              | 34 266,10                 | Współfinansowane z Funduszu Sołeckiego Marcinkowo                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                           | 32   | 1.B.2            | Budowa przystanku autobusowego w Bożem                                               |                                |              | 30 000,00    |      |              | 30 000,00                 | Z dotacji celowej ze środków budżetu Województwa, współfinansowane z Funduszu Sołeckiego Marcinkowo                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                           | 33   | 1.B.2            | Budowa przejścia dla pieszych w ciągu drogi gminnej w miejscowości Uźranki           | Dotacja, FS, środki własne     | 39 162,87    |              |      |              | 39 162,87                 | Współfinansowane z Funduszu Sołeckiego                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                           | 34   | 1.B.2            | Budowa oświetlenia                                                                   | Fundusz Sołecki, środki własne | 12 562,00    | 24 556,03    |      | 432 011,54   | 469 129,57                | Zadanie ciągłe. 2021: Wola Muntowska, Marcinkowo, Probark, 2022: lampy solarne Kiersztanowo, 2024: modernizacja oświetlenia                                                                                                                                                |

Raport z realizacji strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo do roku 2030

| Cele operacyjne i kierunki działań                                                                                                                      | L.p. | Kierunki działań | Nazwa zadania                                                                     | Źródła finansowania             | Wydatki (zł) |              |              |               | Razem w okresie 2021-2024 | Uwagi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                         |      |                  |                                                                                   |                                 | 2021         | 2022         | 2023         | 2024          |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3. Ochrona klimatu i przystosowanie do zmian klimatu<br><br>A. Zmniejszenie emisji CO <sub>2</sub> .<br>B. Dostosowanie do skutków zmian klimatycznych. | 35   | 1.B.2            | Budowa oświetlenia w Młynowie - Etap III, Marcinkowie, Probarku, Woli Muntowskiej | Fundusz Sołecki, środki własne  |              | 9 100,00     | 96 677,97    | 856 180,37    | 961 958,34                | Wartość końcowa robót budowlanych 937.844,99 zł. zł. 2022: dokumentacja na oświetlenie w Młynowie- Etap III, Marcinkowie, Probarku, Woli Muntowskiej. Sieć oświetlenia w miejscowości Probark o długości dwóch odcinków łącznie 542 mb oraz 8 kpl. słupów wraz z wysięgnikami i oprawami oświetleniowymi LED. Sieć oświetlenia w miejscowości Marcinkowo o długości 348 mb oraz 7 kpl. słupów wraz z wysięgnikami i oprawami oświetleniowymi LED. Oświetlenie w miejscowości Marcinkowo w zakresie 8 kpl solarnych lamp ulicznych 40W. Sieć oświetlenia w miejscowości Młynowo o długości łącznej 2276 m wraz z montażem 27 słupów z wysięgnikami i oprawami oświetleniowymi LED oraz z szafką zasilającą - sterowniczą SO2 |
|                                                                                                                                                         | 36   | 1.E.             | Przebudowa budynku byłej szkoły w Grabowie - na mieszkanie komunalne              | Dotacja, środki własne          | 219 183,72   |              |              |               | 219 183,72                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                         | 37   | 2.A.1            | Działania edukacyjne w zakresie podnoszenia świadomości ekologicznej              | Środki własne, środki pozyskane |              |              |              | 2 640,00      | 2 640,00                  | Edukacja ekologiczna w zakresie prawidłowego postępowania z odpadami komunalnymi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                         | 38   | 3.A.1, 2.B.2     | Termomodernizacja obiektów oświatowych                                            | środki własne                   |              | 12 500,00    | 10 000,00    | 7 350,00      | 29 850,00                 | Opracowanie ekspertyzy wraz z inwentaryzacją budynku Szkoły w Kosewie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                         | 39   | 3.A.1, 2.B.2     | Termomodernizacja remizy Uźranki                                                  | środki własne                   |              |              |              | 12 185,00     | 12 185,00                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                         | 40   | 3.B.1            | Doposażenie OSP                                                                   | Środki własne, środki pozyskane | 174 900,00   |              |              |               | 174 900,00                | Zakup samochodu strażackiego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Razem obszar I Przestrzeń i środowisko                                                                                                                  |      |                  |                                                                                   |                                 | 4 934 390,12 | 7 874 463,61 | 8 429 029,17 | 13 370 590,28 | 34 608 473,18             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

źródło: dane gminy, opracowanie: Biuro Doradcze EkoINFRA

**Tabela 2. Obszar II Społeczeństwo - stan realizacji zadań w na dzień 31-12-2024**

| Cele operacyjne i kierunki działań                                                                                                                                  | L.p. | Kierunki działań | Nazwa zadania                                                    | Źródła finansowania                                                                | Wydatki (zł) |              |              |              | Razem w okresie 2021-2024 | Uwagi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                     |      |                  |                                                                  |                                                                                    | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>1. Silny kapitał społeczny</b><br><br>A. Aktywność mieszkańców<br>B. Organizacje budujące kapitał społeczny gminy:<br>C. Współpraca wzmacniająca więzi społeczne | 1    | 1.A.1.           | Zagospodarowanie terenu wokół świetlicy w miejscowości Wierzbowo | Dotacja Aktywna Wieś Warmii, Mazur i Powiśla, Fundusz Sołecki                      | 25 500,00    |              |              |              | 25 500,00                 | Zadanie zrealizowane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                     | 2    | 1.A.5, 2.C.2     | Kompleks Sportowy Marcinkowo                                     | Dotacja RFIL, środki własne                                                        | 1 104 470,27 | 250 334,53   |              |              | 1 354 804,80              | Wartość końcowa inwestycji 1.369.454,50 zł. Boisko do piłki nożnej o wymiarach: 29,00 m x 53,00 m z nawierzchnią z trawy syntetycznej z wyposażeniem i oświetleniem. Boisko wielofunkcyjne do gry w koszykówkę i piłkę siatkową o wymiarach: 16,00 m x 28,00 m o nawierzchni poliuretanowej z wyposażeniem i oświetleniem. Bieżnia o nawierzchni poliuretanowej o wymiarach: 80,00m x 5,00 m Miejsce do skoku w dal o wymiarach bieżni rozbiegowej 1,20 x 20,00 o nawierzchni poliuretanowej.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                     | 3    | 1.A.5, 2.C.2     | Budowa hali sportowej w miejscowości Szestno                     | Dotacja Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej Programu Sportowa Polska, środki własne | 1 287 368,50 | 1 960 020,80 | 4 308 664,24 | 1 100 974,57 | 8 657 028,11              | Wartość końcowa inwestycji 8.733.928,99 zł. Budynek sali gimnastycznej o powierzchni zabudowy - 1214,50 m², łącznik między szkołą, a salą gimnastyczną wraz z instalacjami wewnętrznymi w budynku sali i łącznika, przyłączami zewnętrznymi do budynków oraz z zagospodarowaniem terenu. Sala gimnastyczna o funkcji sportowo -widowskiej wyposażona została w boiska do gry w siatkówkę, koszykówkę, tenisa, piłkę ręczną lub futsal, oraz dwa boiska treningowe, połączona jest z widownią na 150 miejsc siedzących. Obiekt posiada dodatkowe pomieszczenia sportowo - rekreacyjne m.in. salę do adaptacji na siłownię lub ćwiczeń do aerobiku, a także pokój trenera i pomieszczenia socjalno - szatniowe. Obiekt przystosowany jest dla osób niepełnosprawnych. |
|                                                                                                                                                                     | 4    | 1.A.5, 2.C.3     | Plac zabaw przy Oddziale Przedszkolnym w Bożem                   | Środki własne, Fundusz Sołecki                                                     | 39 976,99    |              |              |              | 39 976,99                 | Zadanie zrealizowała Szkoła Podstawowa w Bożem za kwotę 39.976,99 zł zakupując zabawki na plac zabaw przy budynku Oddziału Przedszkolnego przy SP w Bożem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                     | 5    | 1.A.5, 2.C.1     | Świetlica w Kosewie                                              | Polski Ład, Środki własne                                                          |              |              | 1 344 070,33 | 1 315 877,79 | 2 659 948,12              | Wartość końcowa inwestycji 2.685.648,50 zł. Budynek o funkcji świetlicy i biblioteki o parametrach technicznych: powierzchnia zabudowy 264,43 m2, powierzchnia użytkowa 327,32 m2, kubatura 1808,4 m2, długość budynku 22,28 mb, szerokość budynku 17,88 mb, wraz z instalacjami wewnętrznymi w budynku, przyłączami zewnętrznymi do budynku, wyposażeniem budynku i zagospodarowaniem terenu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Cele operacyjne i kierunki działań                                                                                                               | L.p. | Kierunki działań | Nazwa zadania                                                             | Źródła finansowania                                                            | Wydatki (zł) |            |            |           | Razem w okresie 2021-2024 | Uwagi                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|------------|-----------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                  |      |                  |                                                                           |                                                                                | 2021         | 2022       | 2023       | 2024      |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>2. Inspirująca twórczość</b><br><br>A. Technologie, talenty, tolerancja.<br>B. Twórczość indywidualna i grupowa.<br>C. Przestrzeń twórczości. | 6    | 1.A.5, 2.C.1     | Remont świetlicy wiejskiej w miejscowości Szczerczbowo                    |                                                                                |              |            |            | 39 000,00 | 39 000,00                 | Zadanie zakończone                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                  | 7    | 1.A.5            | Budowa ogólnodostępnego pomostu rekreacyjnego w miejscowości Mierzejewo   | Środki własne, FS, dotacja                                                     |              |            | 124 898,38 |           | 124 898,38                | Zadanie zakończone. Pomost drewniany w kształcie litery „T”, o powierzchni: 121,50 m <sup>2</sup>                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                  | 8    | 1.A.5            | Budowa ogólnodostępnego pomostu rekreacyjnego w miejscowości Czerwonki    | PROW LGD, środki własne                                                        |              | 180 393,60 |            |           | 180 393,60                | Zadanie zakończone. Pomost drewniany w kształcie litery „T”, o powierzchni: 138,30 m <sup>2</sup>                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                  | 9    | 1.A.5            | Budowa ogólnodostępnego placu zabaw w miejscowości Grabowo                | PROW, środki własne (w tym FS)                                                 |              | 50 393,51  |            |           | 50 393,51                 | Zadanie zakończone                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                  | 10   | 1.A.5            | Budowa ogólnodostępnego placu zabaw w miejscowości Bagienice Małe         | PROW, środki własne (w tym FS)                                                 |              | 50 393,51  |            |           | 50 393,51                 | Zadanie zakończone                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                  | 11   | 1.A.5            | Zagospodarowanie działki gminnej w miejscowości Wierzbowo                 | środki własne (w tym FS), dotacja                                              |              | 81 270,60  |            |           | 81 270,60                 | Zadanie zakończone                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                  | 12   | 1.A.5            | Budowa pomostu Las Miejski                                                | środki własne (w tym FS)                                                       |              | 15 000,00  |            | 5 000,00  | 20 000,00                 | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                  | 13   | 1.A.5            | Budowa pomostu Wierzbowo                                                  | środki własne (w tym FS)                                                       |              |            |            | 11 000,00 | 11 000,00                 | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                  | 14   | 1.A.5            | Budowa wiaty w Bagienicach Małych                                         | Fundusz Sołecki                                                                |              |            |            | 18 000,00 | 18 000,00                 | Zadanie zakończone                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                  | 15   | 1.A.5            | Zagospodarowanie działki gminnej w miejscowości Grabowo – etap I          | środki własne (w tym FS), Aktywna Wieś Warmii, Mazur i Powiśla                 |              |            |            | 25 000,00 | 25 000,00                 | Zadanie zakończone. Uporządkowanie terenu, stojak na rowery, 2 komplety wypoczynkowych stołów z ławami, kosz na śmieci oraz dwie tablice edukacyjne, obsadzenie terenu roślinnością, co zostało wykonane w czynie społecznym i z prywatnych środków przez mieszkańców Grabowa. |
|                                                                                                                                                  | 16   | 1.A.5            | Zagospodarowanie terenu plaży wiejskiej w miejscowości Wierzbowo - etap 1 | środki własne (w tym FS), Aktywna Wieś Warmii, Mazur i Powiśla, darowizna PWPW |              |            |            | 63 050,00 | 63 050,00                 | Zadanie zakończone. Uporządkowanie terenu, łąka kwietna, 3 leżaki jednoosobowe oraz bujana ławka, 2 komplety drewnianych stołów z ławami, miejsce na ognisko, pergola w kształcie heksagonu, na której zawieszono 5 ławeczek z oparciami. Stojak na rowery.                    |

Raport z realizacji strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo do roku 2030

| Cele operacyjne i kierunki działań | L.p. | Kierunki działań | Nazwa zadania                                                                | Źródła finansowania                 | Wydatki (zł) |              |              |              | Razem w okresie 2021-2024 | Uwagi                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------|------|------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |      |                  |                                                                              |                                     | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         |                           |                                                                                                                                                                                                                      |
|                                    | 17   | 1.A.5            | Zagospodarowanie terenu plaży wiejskiej w miejscowości Kiersztanowo - etap I | środki własne, Małe Granty Sołeckie |              |              |              | 53 200,00    | 53 200,00                 | Zadanie zakończone. 3 sztuki leżaków miejskich jednoosobowych, 3 drewniane parasole kryte trzcina oraz lampa solarna, palenisko, ruszt na wysięgniku. Nasadzenie 12 sztuk lipy drobnolistnej, 4 ławeczki z oparciem. |
|                                    | 18   | 1.B              | Wspieranie organizacji pozarządowych                                         | Środki własne                       | 69 200,00    | 75 800,00    | 80 200,00    | 95 200,00    | 320 400,00                | Zadanie ciągłe                                                                                                                                                                                                       |
|                                    | 19   | 2.B              | Dofinansowanie twórczości indywidualnej i grupowej                           | Środki własne                       | 9 000,00     | 7 000,00     | 7 000,00     | 8 000,00     | 31 000,00                 | 2021: 3 dotacje celowe, 2022: 2 dotacje celowe, 2023: 2 dotacje celowe, 2024: 2 dotacje celowe                                                                                                                       |
| Razem obszar II Społeczeństwo      |      |                  |                                                                              |                                     | 2 535 515,76 | 2 670 606,55 | 5 864 832,95 | 2 734 302,36 | 13 805 257,62             |                                                                                                                                                                                                                      |

źródło: dane gminy, opracowanie: Biuro Doradcze EkoINFRA

**Tabela 3. Obszar III Usługi i administracja - stan realizacji zadań w na dzień 31-12-2024**

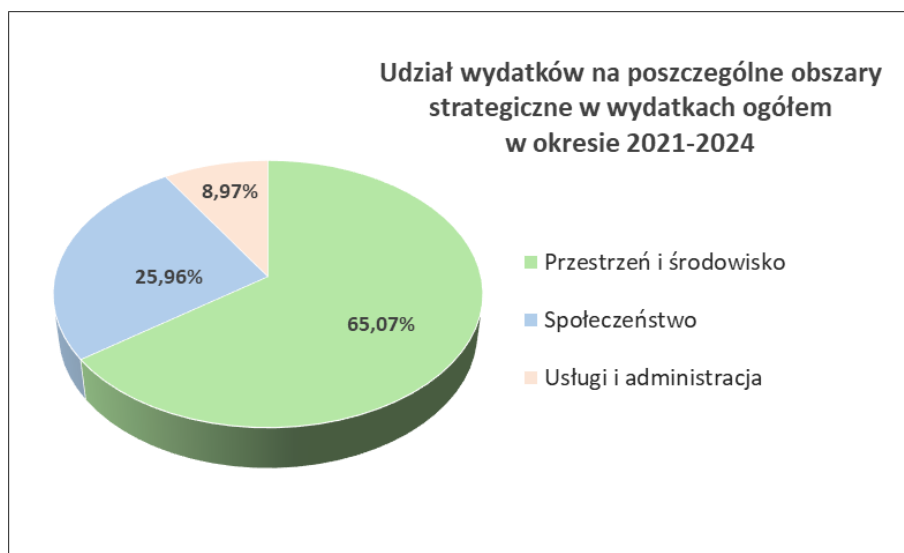
| Cele operacyjne i kierunki działań                                                                    | L.p. | Kierunki działań | Nazwa zadania                                                                                                                         | Źródła finansowania               | Wydatki (zł) |            |            |           | Razem w okresie 2021-2024 | Uwagi                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|------------|------------|-----------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                       |      |                  |                                                                                                                                       |                                   | 2021         | 2022       | 2023       | 2024      |                           |                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1. Użyteczne kwalifikacje i kompetencje<br>A. Uczenie się przez całe życie<br>B. Kompetencje kluczowe | 1    | 1.A.2            | Szkolenia nauczycieli i podnoszenie ich kwalifikacji                                                                                  | Środki własne, środki pozyskane   | 37 851,00    | 36 719,79  | 67 219,49  | 72 006,60 | 213 796,88                | Zadanie ciągłe                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                       | 2    | 1.A.4            | Szkolenia pracowników Urzędu Gminy i jednostek organizacyjnych                                                                        | Środki własne, środki pozyskane   | 33 786,28    | 28 451,64  | 34 164,30  | 48 100,09 | 144 502,31                | Zadanie ciągłe                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                       | 3    | 1.B.2            | Wsparcie dzieci z rodzin pegeerowskich w rozwoju cyfrowym – Granty PPGR                                                               | Program Operacyjny Polska Cyfrowa |              | 839 782,65 |            |           | 839 782,65                | Zadanie zakończone. Zakup 273 kompletów sprzętu komputerowego, tj. 41 kompletów komputerów stacjonarnych oraz 232 komplety komputerów przenośnych. Za pozostałą do zagospodarowania kwotę zakupiono 273 szt. dysków zewnętrznych 1 TB |
| 2. Nowoczesne usługi<br>A. Jakość usług:<br>B. Różnorodność usług:<br>C. Dostępność usług:            | 4    | 1.B.2            | Kompetencje na Start w Szkołach Podstawowych w Bożem, Kosewie, Marcinkowie i Szestnie (2023: „Poprawa nauczania nauk przyrodniczych”) | Program Operacyjny Polska Cyfrowa | 95 861,35    |            | 356 917,56 |           | 452 778,91                | Zadanie zrealizowane                                                                                                                                                                                                                  |

Raport z realizacji strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo do roku 2030

| Cele operacyjne i kierunki działań                                                                               | L.p. | Kierunki działań | Nazwa zadania                                                                                                                                               | Źródła finansowania    | Wydatki (zł) |              |              |              | Razem w okresie 2021-2024 | Uwagi                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                  |      |                  |                                                                                                                                                             |                        | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         |                           |                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3. Efektywna współpraca<br>A. Współpraca wewnątrz-regionalna<br>B. Współpraca międzyregionalna i międzynarodowa. | 5    | 2.A.1            | Modernizacja pomieszczeń Urzędu Gminy Mrągowo                                                                                                               | Środki własne          | 10 000,00    |              |              |              | 10 000,00                 | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                  | 6    | 2.A.1            | Prace konserwatorskie i remont pomieszczeń w zabytkowym budynku siedziby Urzędu Gminy Mrągowo                                                               | RPOZ, środki własne    |              |              |              | 137 507,19   | 137 507,19                | Zadanie rozpoczęte, kontynuacja w 2025 r.                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                  | 7    | 2.A.1.           | Zakup i montaż windy w budynku UG                                                                                                                           | Środki własne          |              | 32 154,23    |              |              | 32 154,23                 | Zadanie zrealizowane                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                  | 8    | 2.A.1            | Wymiana instalacji c.o. oraz remont dachu w budynku szkoły podstawowej w miejscowości Boże                                                                  | Dotacja, środki własne |              |              |              | 387 047,80   | 387 047,80                | Przebudowa (wymiana) wewnętrznej instalacji centralnego ogrzewania w Szkole Podstawowej w Bożem. Budowa podziemnego zbiornika na gaz płynny o pojemności 4850 litrów i zewnętrznej kotłowni gazowej wraz z doziemną instalacją gazową centralnego ogrzewania |
|                                                                                                                  | 9    | 2.A.1.           | Remonty szkół                                                                                                                                               | Środki własne          | 183 759,44   | 293 627,73   | 319 399,64   | 560 347,58   | 1 357 134,39              | Zadanie ciągłe                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                  | 10   | 2.A.2            | Zakup samochodu (bus) na potrzeby GOPS                                                                                                                      | Środki własne          |              | 124 900,00   |              |              | 124 900,00                | Zadanie zrealizowane                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                  | 11   | 2.A.4            | Cyfrowa Gmina                                                                                                                                               | Program Cyfrowa Gmina  |              |              | 122 368,00   |              | 122 368,00                | Zwiększenie zdolności JST oraz podmiotów im podległych w zakresie realizacji usług publicznych na drodze teleinformatycznej, pracy i nauki zdalnej oraz wzmocnienie cyfrowe odporności na zagrożenia                                                         |
|                                                                                                                  | 12   | 2.C.1            | Budowa przedszkola w miejscowości Marcinkowo                                                                                                                | Środki własne          |              | 3 075,00     |              | 9 500,00     | 12 575,00                 | dokumentacja projektowo - kosztorysowa                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                  | 13   | 2.C.2, 2.C.3     | Gmina Mrągowo wspiera mieszkańców                                                                                                                           | RPO, środki własne     |              | 445 531,62   | 288 149,49   |              | 733 681,11                | Zwiększenie dostępu do usług społecznych dla 25 rodzin z dziećmi oraz 10 osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, które są zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, oraz ich otoczenie.                                              |
|                                                                                                                  | 14   |                  | Coroczne porozumienie z Miastem Mrągowo w sprawie powierzenia Gminie Miasto Mrągowo wykonywania zadań własnych z zakresu turystyki i promocji gminy Mrągowo | Środki własne          | 15 000,00    | 17 000,00    | 25 000,00    | 17 000,00    | 74 000,00                 | Zadanie ciągłe                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                  | 15   | 3.A.3            | Współpraca w ramach przynależności do stowarzyszeń                                                                                                          | Środki własne          | 72 662,06    | 11 366,06    | 29 271,83    | 13 898,81    | 127 198,76                | Zadanie ciągłe                                                                                                                                                                                                                                               |
| Razem obszar III Usługi i administracja                                                                          |      |                  |                                                                                                                                                             |                        | 448 920,13   | 1 832 608,72 | 1 242 490,31 | 1 245 408,07 | 4 769 427,23              |                                                                                                                                                                                                                                                              |

źródło: dane gminy, opracowanie: Biuro Doradcze EkoINFRA

Wydatki ogółem na realizację celów „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030” w okresie 2021-2024 wyniosły **ponad 53 mln zł**. Wydatki z podziałem na realizację 3 obszarów przedstawia rys. 1.



Rys. 1

W wykresie pominięto wydatki na zadania związane z obszarem **Gospodarka**, ponieważ wydatki wprost (wyłącznie) na ten obszar stanowią ułamek procentu. Jednak należy zwrócić uwagę, że wydatki na realizację zadań z obszaru **Przestrzeń i środowisko** (np. z zakresu gospodarka wodno-ściekowa, modernizacja dróg, drogi rowerowe) wpływały znacząco na obszar **Gospodarka**, jak również na obszar **Społeczeństwo**, np.:

- rozwój sieci wodociągowo-kanalizacyjnej umożliwia rozwój praktycznie każdego rodzaju działalności gospodarczej, w tym ma znaczący wpływ na rozwój działalności w sferze turystyki, a zatem wpływa na następujące cele w obszarze Gospodarka: Cel operacyjny IV.2. Inteligentna specjalizacja, Cel operacyjny IV.3. Wysoka konkurencyjność.
- budowa przystanków autobusowych, dróg rowerowych zwiększając mobilność mieszkańców wpływa na ich aktywność w każdym wymiarze, a zatem wpływa na cel w obszarze Społeczeństwo: Cel operacyjny II.1. Silny kapitał społeczny.

Udział wydatków wpływających na obszar Gospodarka w całości wydatków wynosi:

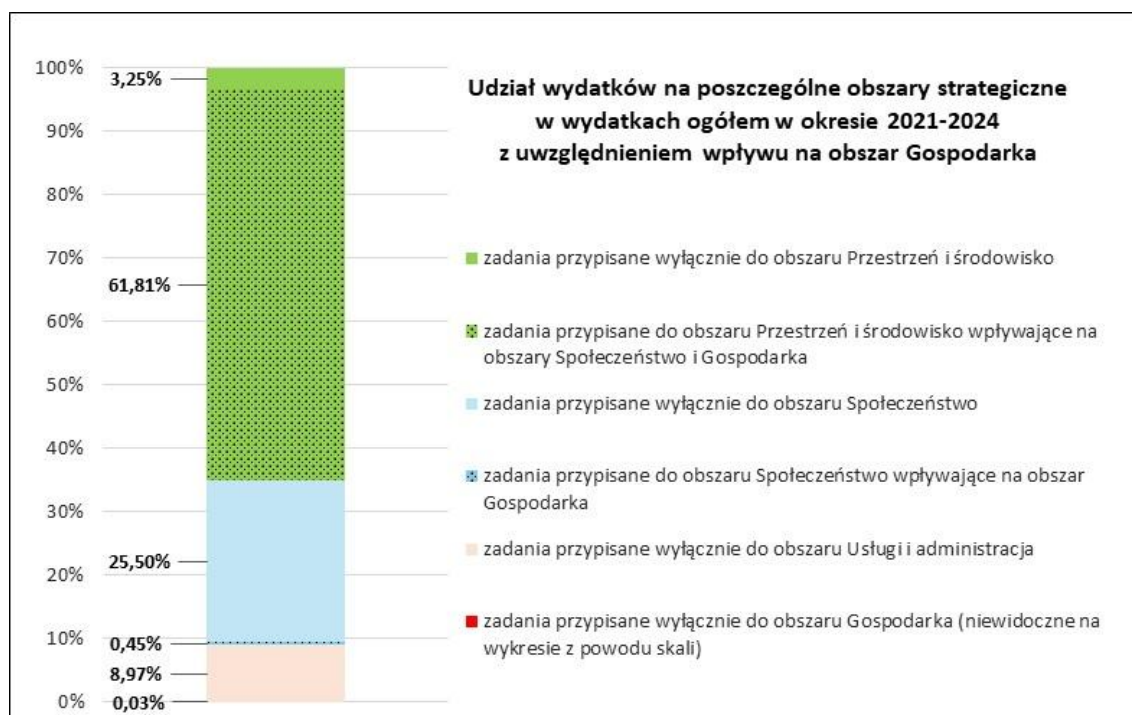
- 56,02% (wydatki na obszar Przestrzeń i środowisko wpływające na obszar Gospodarka)
- 0,45% (wydatki na obszar Społeczeństwo wpływające na obszar Gospodarka)
- 0,03% wydatki wprost (wyłącznie) na obszar Gospodarka.

Łącznie 56,5% wydatków wpływa na obszar Gospodarka.

Z zestawienia przedstawionego na początku rozdziału wynika, że wydatki przypisane innym celom, które mają wpływ również na obszar Gospodarka, wyniosły w okresie 2021-2024 ponad 31,6 mln zł.

Poniżej przedstawiono zestawienie i rysunek obrazujące wysokość i udział wydatków na poszczególne obszary strategiczne w wydatkach ogółem w okresie 2021-2024.

| Wydatki na zadania z zakresu:                                                        | Wydatki (zł)         | Udział         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|
| Wyłącznie obszar Przestrzeń i środowisko                                             | 1 728 615,90         | 3,25%          |
| Przestrzeń i środowisko wpływające na obszar Społeczeństwo                           | 64 266,10            | 0,12%          |
| Przestrzeń i środowisko wpływające na obszar Gospodarka                              | 29 799 801,15        | 56,02%         |
| Przestrzeń i środowisko wpływające zarówno na obszar Społeczeństwo, jak i Gospodarka | 3 015 790,03         | 5,67%          |
| Wyłącznie Społeczeństwo                                                              | 13 564 109,24        | 25,50%         |
| Społeczeństwo wpływające na obszar Gospodarka                                        | 241 148,38           | 0,45%          |
| Usługi i administracja                                                               | 4 769 427,23         | 8,97%          |
| Gospodarka                                                                           | 13 445,44            | 0,03%          |
| <b>Razem</b>                                                                         | <b>53 196 603,47</b> | <b>100,00%</b> |



Rys. 2

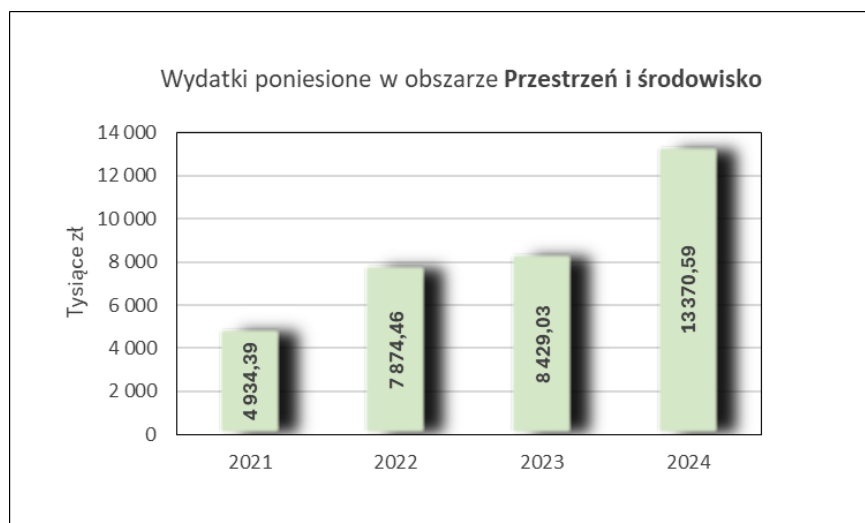
Tabela 4 przedstawia zsumowane wydatki na realizację poszczególnych obszarów z podziałem na cele operacyjne i kierunki działań.

Tabela 4. Wydatki na realizację poszczególnych zadań

| Obszar                     | Cel                                                                                                                                                                                            | Cele operacyjne i kierunki działań                                                      | Wydatki (zł)        |                     |                     |                      |                      | Obszar razem         |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                |                                                                                         | 2021                | 2022                | 2023                | 2024                 | Razem                |                      |
| I. Przestrzeń i środowisko | Wzmocnienie podstaw rozwoju gminy: infrastruktury (uwzględniającej w szczególności zmiany i ochronę klimatu) i wyjątkowego środowiska przyrodniczego                                           | <b>1. Optymalna infrastruktura rozwoju</b>                                              | <b>4 759 490,12</b> | <b>7 861 963,61</b> | <b>8 419 029,17</b> | <b>13 348 415,28</b> | <b>34 388 898,18</b> | <b>34 608 473,18</b> |
|                            |                                                                                                                                                                                                | A. Infrastruktura techniczna (wodociągowo-kanalizacyjna).                               | 3 316 927,34        | 4 612 358,37        | 8 322 351,20        | 4 828 351,48         | 21 079 988,39        |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | B. Infrastruktura komunikacyjna.                                                        | 1 223 379,06        | 3 249 605,24        | 96 677,97           | 8 520 063,80         | 13 089 726,07        |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | E. Infrastruktura socjalna.                                                             | 219 183,72          |                     |                     |                      | 219 183,72           |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | <b>2. Poprawa jakości i ochrona wyjątkowego środowiska naturalnego</b>                  |                     |                     |                     | <b>2 640,00</b>      | <b>2 640,00</b>      |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | A. Zapewnienie ochrony i racjonalnego użytkowania zasobów naturalnych.                  |                     |                     |                     | 2 640,00             | 2 640,00             |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | <b>3. Ochrona klimatu i przystosowanie do zmian klimatu</b>                             | <b>174 900,00</b>   | <b>12 500,00</b>    | <b>10 000,00</b>    | <b>19 535,00</b>     | <b>216 935,00</b>    |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | A. Zmniejszenie emisji CO <sub>2</sub> .                                                | 0,00                | 12 500,00           | 10 000,00           | 19 535,00            | 42 035,00            |                      |
| II Społeczeństwo           | Wzrost aktywności mieszkańców gminy w wielu wymiarach (aktywność społeczna, obywatelska, w dziedzinie kultury i sztuki, sportu i rekreacji, edukacji, pro zdrowotna, itp.)                     | <b>1. Silny kapitał społeczny</b>                                                       | <b>2 535 515,76</b> | <b>2 670 606,55</b> | <b>5 864 832,95</b> | <b>2 734 302,36</b>  | <b>13 805 257,62</b> | <b>13 805 257,62</b> |
|                            |                                                                                                                                                                                                | A. Aktywność mieszkańców                                                                | 2 457 315,76        | 2 587 806,55        | 5 777 632,95        | 2 631 102,36         | 13 453 857,62        |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | B. Organizacje budujące kapitał społeczny gminy                                         | 78 200,00           | 82 800,00           | 87 200,00           | 103 200,00           | 351 400,00           |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | Wydatki przypisane obszarowi Przestrzeń i Środowisko wpływające na obszar Społeczeństwo | 1 082 534,50        | 1 997 521,63        |                     |                      | 3 080 056,13         |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                |                                                                                         |                     |                     |                     |                      |                      | <b>3 080 056,13</b>  |
| III Usługi i administracja | Wzrost dostępności i poprawa jakości usług publicznych i administracji, ze szczególnym uwzględnieniem grup defaworyzowanych                                                                    | <b>1. Użyteczne kwalifikacje i kompetencje</b>                                          | <b>167 498,63</b>   | <b>904 954,08</b>   | <b>458 301,35</b>   | <b>120 106,69</b>    | <b>1 650 860,75</b>  | <b>4 769 427,23</b>  |
|                            |                                                                                                                                                                                                | A. Uczenie się przez całe życie                                                         | 71 637,28           | 65 171,43           | 101 383,79          | 120 106,69           | 358 299,19           |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | B. Kompetencje kluczowe                                                                 | 95 861,35           | 839 782,65          | 356 917,56          | 0,00                 | 1 292 561,56         |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | <b>2. Nowoczesne usługi</b>                                                             | <b>193 759,44</b>   | <b>899 288,58</b>   | <b>729 917,13</b>   | <b>1 094 402,57</b>  | <b>2 917 367,72</b>  |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | A. Jakość usług                                                                         | 193 759,44          | 450 681,96          | 441 767,64          | 1 084 902,57         | 2 171 111,61         |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | C. Dostępność usług                                                                     | 0,00                | 448 606,62          | 288 149,49          | 9 500,00             | 746 256,11           |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | <b>3. Efektywna współpraca</b>                                                          | <b>87 662,06</b>    | <b>28 366,06</b>    | <b>54 271,83</b>    | <b>30 898,81</b>     | <b>201 198,76</b>    |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | A. Współpraca wewnątrzregionalna                                                        | 15 000,00           | 17 000,00           | 25 000,00           | 17 000,00            | 74 000,00            |                      |
| IV Gospodarka              | Wzrost produktywności gospodarki gminy poprzez rozwój różnych branż gospodarki (w tym rolnictwa, turystyki i inteligentnych specjalizacji regionu), oferujących miejsca pracy wysokiej jakości | <b>3. Wysoka konkurencyjność</b>                                                        | <b>13 445,44</b>    |                     |                     |                      | <b>13 445,44</b>     | <b>13 445,44</b>     |
|                            |                                                                                                                                                                                                | D. Aktywność promocyjna i wystawiennicza                                                | 13 445,44           |                     |                     |                      | 13 445,44            |                      |
|                            |                                                                                                                                                                                                | Wydatki przypisane innym obszarom wpływające na obszar Gospodarka                       | 4 454 315,43        | 6 724 415,42        | 8 447 249,58        | 12 176 473,37        | 31 802 453,80        | <b>31 802 453,80</b> |

źródło: dane gminy, opracowanie: Biuro Doradcze EkoINFRA

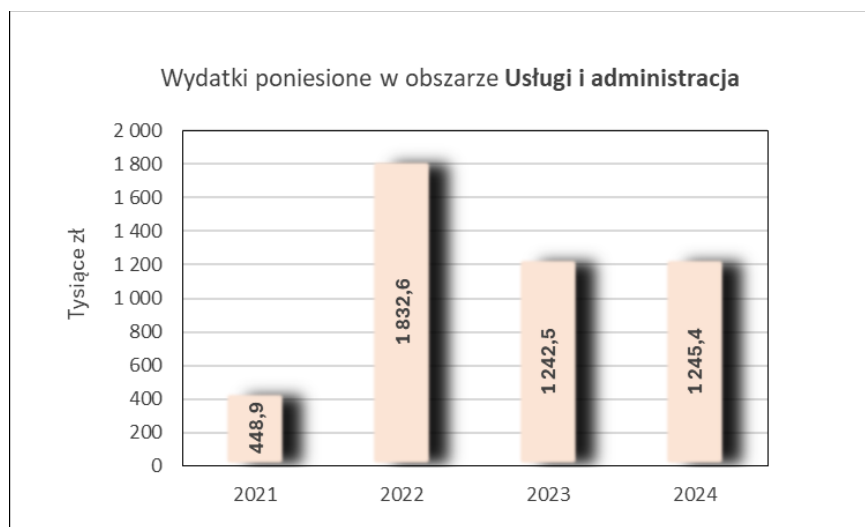
Rys. 2, 3 i 4 przedstawiają wydatki w trzech obszarach (Przestrzeń i środowisko, Społeczeństwo, Usługi administracja) z podziałem na poszczególne lata realizacji.



Rys. 2



Rys. 3



Rys. 4

Największe wydatki w okresie 2021-2024 poniesiono na realizację zadania „Budowa hali sportowej w miejscowości Szestno” – 8.657.028,11 zł oraz zadania „Budowa wodociągu Popowo Salęckie – Szestno, Wyszembork, Lasowiec” – 7.483.977,40 zł.

Zadanie „Budowa hali sportowej w miejscowości Szestno” realizowano w obrębie obszaru **Spoleczeństwo**, celu operacyjnego *Aktywność mieszkańców*, z wpływem na cel *Przestrzenie twórczości*. W rezultacie realizacji zadania powstał budynek sali gimnastycznej o powierzchni zabudowy 1.214,50 m<sup>2</sup>, łącznik między szkołą a salą gimnastyczną wraz z instalacjami wewnętrznymi w budynku sali i łącznika, przyłączami zewnętrznymi do budynków oraz z zagospodarowaniem terenu. Sala gimnastyczna o funkcji sportowo-widowskiej wyposażona została w boiska do gry w siatkówkę, koszykówkę, tenisa, piłkę ręczną lub futsal oraz dwa boiska treningowe, połączona jest z widownią na 150 miejsc siedzących. Obiekt posiada dodatkowe pomieszczenia sportowo-rekreacyjne m.in. salę do adaptacji na siłownię lub ćwiczeń do aerobiku, a także pokój trenera i pomieszczenia socjalno-szatniowe. Obiekt przystosowany jest dla osób niepełnosprawnych. Realizacja zadania została dofinansowana ze środków dotacji Ministerstwa Sportu i Turystyki, Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej w ramach Programu Sportowa Polska - Programu Rozwoju Lokalnej Infrastruktury Sportowej.

Na uwagę zasługuje również realizacja dwóch innych zadań w obrębie obszaru **Spoleczeństwo**. Pierwszym z nich jest „Budowa budynku świetlicy i biblioteki w miejscowości Kosewo” (wydatki wyniosły 2.659.948,12 zł). W efekcie realizacji zadania powstał budynek o funkcji świetlicy i biblioteki o parametrach technicznych: powierzchnia zabudowy 264,43 m<sup>2</sup>, powierzchnia użytkowa 327,32 m<sup>2</sup>, kubatura 1808,4 m<sup>3</sup>, długość budynku 22,28 mb, szerokość budynku 17,88 mb wraz z instalacjami wewnętrznymi w budynku, przyłączami zewnętrznymi do budynku, wyposażeniem budynku i zagospodarowaniem terenu. Gmina otrzymała dofinansowanie na realizację inwestycji z Rządowego Funduszu „Polski Ład” - Programu Inwestycji Strategicznych.

Drugie zadanie to „Budowa boiska w Marcinkowie” (wydatki wyniosły 1.354.804,80 zł). Na efekt realizacji zadania składają się następujące elementy:

- boisko do piłki nożnej o wymiarach zewnętrznych: 29 m x 53 m z nawierzchnią z trawy syntetycznej wraz z wyposażeniem oraz oświetleniem,
- boisko wielofunkcyjne do gry w koszykówkę i piłkę siatkową o wymiarach zewnętrznych: 16 m x 28 m o nawierzchni poliuretanowej wraz z wyposażeniem oraz oświetleniem,
- bieżnia do biegania o nawierzchni poliuretanowej o wymiarach: 80 m x 5 m,
- miejsce do skoku w dal o wymiarach bieżni rozbiegowej 1,20 x 20,00 o nawierzchni poliuretanowej.

Gmina otrzymała dofinansowanie na realizację zadania z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych.

Zadanie „Budowa wodociągu Popowo Salęckie – Szestno, Wyszembork, Lasowiec” realizowano w obrębie obszaru **Przestrzeń i środowisko**, celu operacyjnego *Optymalna infrastruktura rozwoju*, z wpływem na cel *Poprawa jakości i ochrona wyjątkowego środowiska naturalnego*. Realizacja zadania wpływa również na obszar Gospodarka, cele operacyjne *Satysfakcjonująca praca* (kierunek działań: tworzenie nowych obszarów rozwojowych oraz wspieranie przygotowania infrastruktury technicznej na terenach inwestycyjnych) i *Inteligentna specjalizacja* (kierunek działań: inwestycje infrastrukturalne). W rezultacie realizacji zadania powstała sieć wodociągowa w następującym zakresie:

- Wodociąg Mrągowo – Popowo Salęckie – Szestno – Wyszembork: sieć wodociągowa PE Ø 90-225 mm – 13.627 mb, przyłącza PE Ø 40 – 80 mb, stacja kontenerowa podnoszenia ciśnienia – 1 kpl, stacja podnoszenia ciśnienia zbiornikowa – 1 kpl.
- Wodociąg Lasowiec: sieć wodociągowa PE Ø 110 mm – 775 mb, stacja podnoszenia ciśnienia – 1 kpl.

Na realizację zadania Gmina otrzymała dofinansowanie z Rządowego Funduszu „Polski Ład” - Programu Inwestycji Strategicznych,

Należy podkreślić, że zadania w zakresie infrastruktury wodociągowo kanalizacyjnej są w Gminie Mrągowo sukcesywnie realizowane od wielu lat. W okresie 2021-2024 wydawkowano na ten cel ponad 21 mln zł, realizując w ten sposób cel operacyjny I.1. *Optymalna infrastruktura rozwoju* oraz cel operacyjny I.2. *Poprawa jakości i ochrona wyjątkowego środowiska naturalnego*, co znalazło potwierdzenie w odczycie wskaźników kontekstowych realizacji Strategii.

Na uwagę zasługuje realizacja zadań ze środków budżetowych przeznaczonych na Fundusz Sołecki, które stanowiły odpowiednik budżetu obywatelskiego. Mieszkańcy sami decydowali, co jest dla nich najważniejsze i na co je przeznaczyć. Włączali się również aktywnie w rzeczową realizację zadań, co stanowi doskonały przykład na to, że wzrost aktywności społecznej nastąpił nie tylko po realizacji zadań, w wyniku których powstała infrastruktura (np. po wybudowaniu plenerowych miejsc spotkań, remontach świetlic, itp.), ale już w trakcie ich planowania i realizacji. Poniższe zestawienie przedstawia wykonanie Funduszu Sołeckiego w latach 2021-2024:

| Rok  | Wykonanie (zł) | Z czego inwestycje (zł): |
|------|----------------|--------------------------|
| 2021 | 647 702,74     | 5 451,10                 |
| 2022 | 641 066,03     | 46 539,20                |
| 2023 | 714 713,96     | 65 500,00                |
| 2024 | 788 715,44     | 82 006,85                |

### 3.2. Osiągnięte wartości wskaźników kontekstowych realizacji Strategii

Wskaźniki służące ocenie realizacji Strategii podzielono na dwie grupy:

- wskaźniki kontekstowe: są to wskaźniki opisujące sytuację społeczno-gospodarczą w gminie w zakresie najbardziej zbliżonym do celu głównego, celów strategicznych i celów operacyjnych;
- wskaźniki zadań: są to konkretne wskaźniki rezultatów i produktów, wykorzystywane dla scharakteryzowania konkretnych działań (np. wielkość zrealizowanej infrastruktury (długość, kubatura, itp.); poniesione koszty, liczba uzyskanych produktów, itp.).

Ustalony zestaw wskaźników ma charakter otwarty, co oznacza, że powinien być na bieżąco dostosowywany do zaistniałych zmian.

Tabela 5 przedstawia zestawienie osiągniętych wartości wskaźników kontekstowych realizacji „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030”.

Dwadzieścia trzy wskaźniki już w 2024 r. osiągnęły wartość zakładaną do osiągnięcia w 2030 r. (w tabeli zaznaczono kolorem **zielonym**).

Pięć wskaźników uzyskało wartość zakładaną do osiągnięcia w 2025 r. (w tabeli zaznaczono kolorem **niebieskim**). Są to następujące wskaźniki:

- Udział dróg o dobrym stanie nawierzchni w długości dróg ogółem;
- Odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w wieku 3-5 lat;
- Liczba działań podjętych przez Gminę związanych z ochroną zdrowia;
- Liczba stowarzyszeń, fundacji, itd., w których działanie Gmina jest zaangażowana;
- Liczba projektów realizowanych we współpracy.

Kolorem **czzerwonym** oznaczono wskaźniki, które nie osiągnęły wartości zakładanych do osiągnięcia w roku 2025. Są to następujące wskaźniki:

- Długość ścieżek rowerowych ogółem – zakładana wartość w 2025: 10 km (w 2030 – 12 km), osiągnięta wg GUS 7,7 km. Jest to wartość wg stanu na koniec 2023 r., zatem jest możliwe, że na koniec 2025 r. wskaźnik osiągnie zakładaną wartość.
- Odpady komunalne zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów – zakładana wartość w 2025: 58,6% (w 2030 – 60%), osiągnięta wg GUS 45,32%.
- Przyrost liczby urządzeń chroniących przed skutkami zmian klimatycznych – zakładana wartość w 2025: 1 szt. (w 2030 – 1 szt.), osiągnięta 0 szt. Gmina planuje jednak powstanie budowli wypełniającej osiągnięcie zakładanego wskaźnika (został złożony stosowny wniosek o finansowanie). Będzie to obiekt magazynowy podwójnego zastosowania (Dual Use) służący ochronie ludności i obronie cywilnej w przypadku wystąpienia katastrofalnych zdarzeń klimatycznych lub działań obronnych w przypadku konfliktu zbrojnego. Zakłada się realizację tej inwestycji środków Ministerstwa Obrony Narodowej.
- Wzrost liczby usług dostępnych dla mieszkańców w systemie e-administracji – zakładana wartość w 2025: 1 (w 2030 – 2), osiągnięta 0. Wskaźnik zostanie osiągnięty po zrealizowaniu przez Gminę projektów dotyczących: e-usług dla odczytów wodomierzy (w trakcie realizacji) oraz e-usługi dot. działalności administracyjnej urzędu (planowane na 2026 r.).

Tabela 5. Zestawienie wskaźników kontekstowych

| L.p. | Wskaźnik                                                                                                                                                                                                                                                                | Jednostka | Źródło      | Wartość bazowa/rok | Wartość częstkowa (2023/24) | Wartość docelowa (2025) | Wartość docelowa (2030) |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 1    | Korzystający z instalacji wodociągowej w % ogółu ludności                                                                                                                                                                                                               | %         | GUS (BDL)   | 100 (2020)         | 100 (2023)                  | 100%                    | 100%                    |
| 2    | Korzystający z instalacji kanalizacyjnej w % ogółu ludności                                                                                                                                                                                                             | %         | GUS (BDL)   | 39,1 (2019)        | 45 (2023)                   | 40,0                    | 41,0                    |
| 3    | Korzystający z instalacji gazowej w % ogółu ludności                                                                                                                                                                                                                    | %         | GUS (BDL)   | 7,4 (2019)         | 9,5 (2023)                  | 7,5                     | 7,6                     |
| 4    | Udział dróg o dobrym stanie nawierzchni w długości dróg ogółem                                                                                                                                                                                                          | %         | Dane własne | 31                 | 60                          | 60                      | 62                      |
| 5    | Liczba miejscowości z dostępem do czynnych przystanków komunikacji publicznej w odległości nie większej niż 2 km                                                                                                                                                        | liczba    | Dane własne | 14                 | 41 (2025)                   | 16                      | 16                      |
| 6    | Długość ścieżek rowerowych ogółem                                                                                                                                                                                                                                       | km        | GUS (BDL)   | 0,7 (2019)         | 7,7 (2023)                  | 10,0                    | 12,0                    |
| 7    | Liczba zmodernizowanych źródeł niskiej emisji ( <i>program Czyste Powietrze</i> )                                                                                                                                                                                       | szt.      | Dane własne | -                  | 115 (2024)                  | 15                      | 30                      |
| 8    | Odpady komunalne zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów                                                                                                                                                                                                         | %         | Dane własne | 31,1 (2019)        | 45,32 (2024)                | 58,6                    | 60,0                    |
| 9    | Liczba budynków publicznych poddanych termomodernizacji ( <i>szkoła w Bożem w zakresie c.o. i dachu</i> )                                                                                                                                                               | ob.       | Dane własne | 2                  | 3 (2024)                    | 3                       | 3                       |
| 10   | Przyrost instalacji OZE na terenie gminy ( <i>program Czyste Powietrze - instalacje PV</i> )                                                                                                                                                                            | liczba    | Dane własne | -                  | 12 (2024)                   | 3                       | 5                       |
| 11   | Przyrost liczby urządzeń chroniących przed skutkami zmian klimatycznych                                                                                                                                                                                                 | liczba    | Dane własne | -                  | 0                           | 1                       | 1                       |
| 12   | Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 10 tys. mieszkańców                                                                                                                                                                                                 | liczba    | GUS (BDL)   | 31 (2019)          | 43 (2024)                   | ≥31                     | ≥31                     |
| 13   | Liczba zrealizowanych projektów dotyczących <u>wybudowania</u> bazy infrastrukturalnej związanej z tworzeniem kapitału społecznego i przestrzeni twórczości ( <i>Budynek o funkcji świetlicy i biblioteki w Kosewie, Budowa hali sportowej w miejscowości Szestno</i> ) | liczba    | Dane własne | -                  | 2 (2024)                    | 1                       | 1                       |
| 14   | Liczba zrealizowanych projektów dotyczących <u>modernizacji</u> bazy infrastrukturalnej związanej z tworzeniem kapitału społecznego i przestrzeni twórczości ( <i>remont świetlicy w Szczerzbowie</i> )                                                                 | liczba    | Dane własne | -                  | 1 (2024)                    | 1                       | 1                       |
| 15   | Liczba przyznanych stypendiów w dziedzinie twórczości                                                                                                                                                                                                                   | liczba    | Dane własne | -                  | 2                           | 1                       | 1                       |
| 16   | Liczba przyznanych dotacji w dziedzinie twórczości indywidualnej i grupowej                                                                                                                                                                                             | liczba    | Dane własne | -                  | 9                           | 1                       | 1                       |
| 17   | Liczba szkoleń i działań rozwijających kompetencje i kwalifikacje, w których uczestniczyli mieszkańcy (w tym szkoleń nauczycieli i urzędników)                                                                                                                          | liczba    | Dane własne | 20 (2020)          | 177                         | 40                      | 45                      |
| 18   | Liczba działań podnoszących kompetencje i kwalifikacje przeprowadzonych przez Gminę i jej jednostki.                                                                                                                                                                    | liczba    | Dane własne | 5 (2020)           | 35                          | 8                       | 10                      |

| L.p. | Wskaźnik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Jednostka | Źródło                            | Wartość bazowa/rok | Wartość częstkowa (2023/24) | Wartość docelowa (2025) | Wartość docelowa (2030) |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 19   | Liczba działań podnoszących standard obiektów, w których świadczone są usługi (w tym edukacyjne) (1. budowa boisk sportowych przy szkole podstawowej w Marcinkowie, 2. budowa Hali sportowej przy Szkole Podstawowej w Szestnie, 3. Zakup i montaż windy w budynku UG, 4. wymiana instalacji c.o. oraz remont dachu w budynku szkoły podstawowej w miejscowości Boże) | liczba    | Dane własne                       | 2<br>(2019)        | 6<br>(2024)                 | 2                       | 3                       |
| 20   | Liczba działań podnoszących wyposażenie instytucji (w tym edukacyjnych) (1. Cyfrowa Gmina, 2. Zakup samochodu (bus) na potrzeby GOPS)                                                                                                                                                                                                                                 | liczba    | Dane własne                       | 4<br>(2020)        | 6<br>(2024)                 | 4                       | 5                       |
| 21   | Odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w wieku 3-5 lat                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | %         | GUS (BDL)                         | 34,1<br>(2019)     | 36,4<br>(2023)              | 36,0                    | 38,0                    |
| 22   | Liczba działań podjętych przez Gminę związanych z ochroną zdrowia (Środki na szczepienia przeciwko COVID-19 i transport do punktów szczepień)                                                                                                                                                                                                                         | liczba    | Dane własne                       | 1<br>(2019-2020)   | 1                           | 1                       | 2                       |
| 23   | Wzrost liczby usług dostępnych dla mieszkańców w systemie e-administracji.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | liczba    | Dane własne                       | -                  | 0                           | 1                       | 2                       |
| 24   | Liczba stowarzyszeń, fundacji, itd., w których działanie Gmina jest zaangażowana (Stowarzyszenie WJM, Lokalna Grupa Działania "Mazurskie Morze", Związek Gmin Warmińsko-Mazurskich, Stowarzyszenie Lokalna Grupa Rybacka Mazury, umowa z PAN)                                                                                                                         | liczba    | Dane własne                       | 2<br>(2020)        | 5<br>(2024)                 | 5                       | 8                       |
| 25   | Liczba projektów realizowanych we współpracy (ścieżka rowerowa Mrągowo-Piecki, Mazurska Pętla Rowerowa, komunikacja publiczna)                                                                                                                                                                                                                                        | liczba    | Dane własne                       | 3<br>(2020)        | 6<br>(2024)                 | 5                       | 7                       |
| 26   | Współczynnik aktywności zawodowej ludności w wieku produkcyjnym liczony na podstawie liczby zatrudnionych ogółem do liczby osób w wieku produkcyjnym                                                                                                                                                                                                                  | %         | Obliczenie na podstawie GUS (BDL) | 12,1<br>(2019)     | 53,4<br>(2024)              | 14,5                    | 16,5                    |
| 27   | Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym                                                                                                                                                                                                                                                                                          | %         | GUS (BDL)                         | 4,4<br>(2019)      | 3,3<br>(2024)               | ≤4,4                    | ≤4,4                    |
| 28   | Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wg płci – kobiety                                                                                                                                                                                                                                                                        | %         | GUS (BDL)                         | 4,4<br>(2019)      | 3,5<br>(2024)               | ≤4,4                    | ≤4,4                    |
| 29   | Liczba przedsiębiorstw na 1000 mieszkańców                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ob.       | GUS (BDL)                         | 93<br>(2019)       | 114<br>(2024)               | 94                      | 95                      |
| 30   | Liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w sekcji „działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi”                                                                                                                                                                                                                                         | liczba    | GUS (BDL)                         | 106<br>(2019)      | 129<br>(2024)               | ≥106                    | ≥106                    |
| 31   | Liczba nowych produktów turystycznych (Mazurska Pętla Rowerowa, Wystawa Koni Ras Zimnokrwistych w Muntowie)                                                                                                                                                                                                                                                           | liczba    | Dane własne                       | -                  | 2<br>(2024)                 | 1                       | 2                       |
| 32   | Liczba zrealizowanych projektów dotyczących inwestycji infrastrukturalnych ułatwiających rozwój inteligentnych specjalizacji (projekty w zakresie wodociągów i kanalizacji, budowa pomostów)                                                                                                                                                                          | liczba    | Dane własne                       | -                  | 14<br>(2024)                | 1                       | 1                       |

źródło: dane gminy, opracowanie: Biuro Doradcze EkoINFRA

### 3.3. Osiągnięte wartości wskaźników realizacji zadań Strategii

Każde realizowane zadanie podlega kontroli i ocenie (zgodnie z przyjętymi w Urzędzie Gminy procedurami lub zgodnie z wymogami programów, z których zadania są dofinansowane). Stopień realizacji poszczególnych zadań określono przy pomocy wskaźników produktu i rezultatu, adekwatnych dla danego typu zadania.

**Tabela 6. Wskaźniki realizacji poszczególnych zadań**

| L.p.                             | Nazwa zadania                                                                        | Wskaźniki produktu, rezultatu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>I Przestrzeń i środowisko</b> |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1                                | Budowa kanalizacji Bagienice, Nowe Bagienice (kontynuacja)                           | Wartość końcowa inwestycji 2.352.930,63 zł. Wybudowano: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1,2 km kanalizacji grawitacyjnej,</li> <li>• 5,3 km tłocznej,</li> <li>• 2 przepompownie strefowe,</li> <li>• 38 przepompowni przydomowych.</li> </ul> Do sieci kanalizacji sanitarnej podłączono 41 budynków w msc. Bagienice i Nowe Bagienice                                                                                                                                                                                                               |
| 2                                | Budowa sieci kanalizacji sanitarnej i przebudowa wodociągu w Nikutowie (kontynuacja) | Wartość końcowa inwestycji 1.046.606,89 zł. Wybudowano: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1,26 km sieci sanitarnej,</li> <li>• 1 przepompownię strefową,</li> <li>• 4 przydomowe,</li> <li>• 0,674 km sieci wodociągowej,</li> <li>• przyłącza kanalizacyjne i wodociągowe</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3                                | Budowa kanalizacji Młynowo (kontynuacja)                                             | Wartość końcowa inwestycji 3.259.385,53 zł. Wybudowano: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 9,1 km sieci tłocznej,</li> <li>• 1,3 km kanalizacji grawitacyjnej,</li> <li>• 4 przepompownie strefowe,</li> <li>• 59 przepompowni przydomowych.</li> </ul> Do sieci kanalizacyjnej podłączono 60 gospodarstw domowych.                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4                                | Kanalizacja Rydwągi - Etap II                                                        | Wartość końcowa inwestycji 2.381.954,52 zł. Wybudowano: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1,922 km sieci tłocznej,</li> <li>• 1,983 km kanalizacji grawitacyjnej,</li> <li>• 1 przepompownię ścieków,</li> <li>• przyłącza.</li> </ul> Do sieci kanalizacyjnej podłączono 29 gospodarstw domowych.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5                                | Kanalizacja Muntowo-Popowo                                                           | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6                                | Budowa kanalizacji Wola Muntowska-Piotrówka                                          | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7                                | Budowa kanalizacji Bagienice-Nowe Bagienice – Etap II                                | Wartość końcowa inwestycji wyniosła 1.405.485,72 zł. Wybudowano: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sieć kanalizacji grawitacyjnej z rur PCV, PE Ø160 - Ø200 - 479 mb,</li> <li>• sieć kanalizacji tłocznej z rur PE Ø50 - 90 - 3165 mb,</li> <li>• przyłącza kanalizacji grawitacyjnej z rur PCV Ø 160 – 92 mb,</li> <li>• przepompownia strefowa P1 - 1 kpl,</li> <li>• przepompownie przydomowe - 10 szt.</li> </ul>                                                                                                                                  |
| 8                                | Budowa kanalizacji Popowo Sałęckie - Zawada                                          | Wartość końcowa inwestycji wyniosła 3.130.210,77 zł. Wybudowano: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Popowo Sałęckie: sieć kanalizacji grawitacyjnej z rur PP fi 160 - 200 mm - 446 mb, przyłącza kanalizacji grawitacyjnej z rur PP śr. 160 mm - 351 mb, sieć kanalizacji tłocznej z rur PE fi 50 - 110 mm - 5822,5 mb, przepompownia ścieków PLPS7 - 1 kpl, przepompownie przydomowe - 36 kpl.</li> <li>• Zawada: sieć kanalizacji grawitacyjnej z rur PP SN8 Ø200 mm - 531 mb, sieć kanalizacji tłocznej z rur PE100RC PE Ø100 mm - 2752 mb</li> </ul> |
| 9                                | Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Kiersztanowo                      | Dokumentacja. Termin zakończenia opracowania dokumentacji budowlanej planowany jest na IV kw. 2025 r.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10                               | Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Piotrówka                         | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| L.p. | Nazwa zadania                                                                        | Wskaźniki produktu, rezultatu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11   | Wodociąg Śniadowo - Pełkowo                                                          | Wartość końcowa inwestycji 1.590.057,26 zł. Wybudowano: <ul style="list-style-type: none"> <li>9,5 km. sieci wodociągowej,</li> <li>2 km przyłączy</li> <li>1 kpl stacji podnoszenia ciśnienia.</li> </ul> Podłączonych zostało 56 budynków, zarówno mieszkalnych jak i letniskowych.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 12   | Budowa wodociągu Marcinkowo                                                          | Wartość końcowa inwestycji wynosi 354.888,29 zł oraz 111.728,12 zł (w 2024 r.)<br>Wybudowano: <ul style="list-style-type: none"> <li>sieć wodociągowa PE fi 110 o długości 1064 mb,</li> <li>sieć wodociągowa PE fi 110 o długości 483,5 mb.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 13   | Budowa kanalizacji Marcinkowo (rondo)                                                | Wartość końcowa inwestycji wynosi 572.928,22 zł. Wybudowano sieć kanalizacji grawitacyjnej z rur PVC/PE fi 200 o długości 537 mb.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 14   | Budowa kanalizacji Marcinkowo (za torami)                                            | Wartość końcowa inwestycji wynosi 298.715,83 zł. Wybudowano sieć kanalizacji tłocznej z rur PE fi 63-160 o długości 884 mb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 15   | Budowa wodociągu Popowo Salęckie – Szestno, Wyszembork, Lasowiec                     | Wartość końcowa inwestycji wynosi 7.584.673,40 zł. Wybudowano: <ul style="list-style-type: none"> <li>Wodociąg Mrągowo - Popowo Salęckie – Szestno - Wyszembork: sieć wodociągowa PE fi 90 - 225 mm- 13627 mb, przyłącza PE fi 40 - 80 mb, stacja kontenerowa podnoszenia ciśnienia - 1 kpl, stacja podnoszenia ciśnienia zbiornikowa - 1 kpl.</li> <li>Wodociąg Lasowiec: sieć wodociągowa PE 110 mm – 775 mb, stacja podnoszenia ciśnienia -1 kpl.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                        |
| 16   | Wodociąg Lembruk                                                                     | 2022-2023 Dokumentacja projektowa. Planowany termin zakończenia prac - czerwiec 2025 r.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 17   | Budowa wodociągu Popowo - Muntowo                                                    | Dokumentacja projektowa, pozwolenie na budowę.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 18   | Wodociąg Nowy Probark                                                                | Planowany termin zakończenia robót: 24.04.2025 r.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 19   | Budowa sieci wodociągowej w miejscowości Boża Wólka                                  | Dokumentacja projektowa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 20   | Wodociąg Karwie                                                                      | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 21   | Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowościach Grabowo i Uźranki               | W trakcie realizacji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 22   | Mazurska Pętla Rowerowa                                                              | Budowa wydzielonej ścieżki rowerowej. Budowa miejsc obsługi rowerzystów i wież widokowych.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 23   | Ścieżka rowerowa Mrągowo-Piecki                                                      | Długość na terenie obu gmin około 21,5 km, prowadzi po trasie dawnej linii kolejowej.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 24   | Przebudowa drogi w Marcinkowie                                                       | Przebudowa odcinka drogi na działce 69 i 74/100 w Marcinkowie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 25   | Budowa przejazdu kolejowego w Marcinkowie                                            | Dokumentacja projektowa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 26   | Przebudowa drogi w Uźrankach                                                         | Przebudowa odcinka o długości 967 mb                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 27   | Przebudowa dróg gminnych                                                             | Brak danych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 28   | Przebudowa dróg gminnych w gminie Mrągowo                                            | Przebudowa 4 odcinków dróg w formule zaprojektuj i wybuduj oraz 1 odcinka drogi objętego opracowaną dokumentacją projektową, w miejscowościach Probark, Marcinkowo, Karwie, Bagienice. Łącznie ok. 3 km dróg.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 29   | Przebudowa drogi nr 16903N w miejscowości Wierzbowo                                  | Wykonanie asfaltowej nawierzchni drogi oraz zjazdów z kostki betonowej, dł. 959 m                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 30   | Przebudowa dróg gminnych w miejscowości Polska Wieś oraz na odcinku Uźranki - Kosewo | Termin wykonania inwestycji upływa w dniu 05.02.2026 r.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 31   | Budowa przystanku autobusowego w miejscowości Marcinkowo                             | Współfinansowane z Funduszu Sołeckiego Marcinkowo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 32   | Budowa przystanku autobusowego w Bożem                                               | Z dotacji celowej ze środków budżetu Województwa, współfinansowane z Funduszu Sołeckiego Marcinkowo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 33   | Budowa przejścia dla pieszych w ciągu drogi gminnej w miejscowości Uźranki           | Przejście dla pieszych                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 34   | Budowa oświetlenia                                                                   | 2021: Wola Muntowska, Marcinkowo, Probark, 2022: lampy solarne Kiersztanowo, 2024: modernizacja oświetlenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 35   | Budowa oświetlenia w Młynowie - Etap III, Marcinkowie, Probarku, Woli Muntowskiej    | 2022: dokumentacja na oświetlenie w Młynowie- Etap III, Marcinkowie, Probarku, Woli Muntowskiej. Sieć oświetlenia w miejscowości Probark o długości dwóch odcinków łącznie 542 mb oraz 8 kpl. słupów wraz z wysięgnikami i oprawami oświetleniowymi LED. Sieć oświetlenia w miejscowości Marcinkowo o długości 348 mb oraz 7 kpl. słupów wraz z wysięgnikami i oprawami oświetleniowymi LED. Oświetlenie w miejscowości Marcinkowo w zakresie 8 kpl solarnych lamp ulicznych 40W. Sieć oświetlenia w miejscowości Młynowo o długości łącznej 2276 m wraz z montażem 27 słupów z wysięgnikami i oprawami oświetleniowymi LED oraz z szafką zasilającą - sterowniczą SO2 |

| L.p.                    | Nazwa zadania                                                           | Wskaźniki produktu, rezultatu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 36                      | Przebudowa budynku byłej szkoły w Grabowie - na mieszkanie komunalne    | Mieszkanie komunalne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 37                      | Działania edukacyjne w zakresie podnoszenia świadomości ekologicznej    | Działania edukacyjne w zakresie gospodarki odpadami.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 38                      | Termomodernizacja obiektów oświatowych                                  | Opracowanie ekspertyzy wraz z inwentaryzacją budynku Szkoły w Kosewie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 39                      | Termomodernizacja remizy Użranki                                        | Opracowanie ekspertyzy.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 40                      | Doposażenie OSP                                                         | Zakup samochodu strażackiego – 87.500,00 zł, zakup nadwozia do samochodu strażackiego – 87.400,00 zł                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>II Społeczeństwo</b> |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1                       | Zagospodarowanie terenu wokół świetlicy w miejscowości Wierzbowo        | Zagospodarowanie terenu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2                       | Kompleks Sportowy Marcinkowo                                            | Boisko do piłki nożnej o wymiarach: 29,00 m x 53,00 m z nawierzchnią z trawy syntetycznej z wyposażeniem i oświetleniem. Boisko wielofunkcyjne do gry w koszykówkę i piłkę siatkową o wymiarach: 16,00 m x 28,00 m o nawierzchni poliuretanowej z wyposażeniem i oświetleniem. Bieżnia o nawierzchni poliuretanowej o wymiarach: 80,00m x 5,00 m<br>Miejsce do skoku w dal o wymiarach bieżni rozbiegowej 1,20 x 20,00 o nawierzchni poliuretanowej.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3                       | Budowa hali sportowej w miejscowości Szestno                            | Budynek sali gimnastycznej o powierzchni zabudowy - 1214,50 m <sup>2</sup> , łącznik między szkołą, a salą gimnastyczną wraz z instalacjami wewnętrznymi w budynku sali i łącznika, przyłączami zewnętrznymi do budynków oraz z zagospodarowaniem terenu. Sala gimnastyczna o funkcji sportowo - widowiskowej wyposażona została w boiska do gry w siatkówkę, koszykówkę, tenisa, piłkę ręczną lub futsal, oraz dwa boiska treningowe, połączona jest z widownią na 150 miejsc siedzących. Obiekt posiada dodatkowe pomieszczenia sportowo - rekreacyjne m.in. salę do adaptacji na siłownię lub ćwiczeń do aerobiku, a także pokój trenera i pomieszczenia socjalno - szatniowe. Obiekt przystosowany jest dla osób niepełnosprawnych. |
| 4                       | Plac zabaw przy Oddziale Przedszkolnym w Bożem                          | Wyposażenie placu zabaw                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5                       | Świetlica w Kosewie                                                     | Budynek o funkcji świetlicy i biblioteki o parametrach technicznych: powierzchnia zabudowy 264,43 m <sup>2</sup> , powierzchnia użytkowa 327,32 m <sup>2</sup> , kubatura 1808,4 m <sup>3</sup> , długość budynku 22,28 mb, szerokość budynku 17,88 mb, wraz z instalacjami wewnętrznymi w budynku, przyłączami zewnętrznymi do budynku, wyposażeniem budynku i zagospodarowaniem terenu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6                       | Remont świetlicy wiejskiej w miejscowości Szczerczbowo                  | Zakres prac remontowych: <ul style="list-style-type: none"> <li>• podwieszenie sufitu karton-gips,</li> <li>• szpachlowanie ścian i sufitów,</li> <li>• remont łazienki,</li> <li>• prace elektryczne – dostosowanie instalacji do grzejników elektrycznych i montaż nowych punktów świetlnych wraz z lampami,</li> <li>• wyburzenie ściany dzielącej pomieszczenia,</li> <li>• malowanie białą farbą,</li> <li>• montaż dwóch okien w wiatrołapie.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7                       | Budowa ogólnodostępnego pomostu rekreacyjnego w miejscowości Mierzejewo | pomost drewniany w kształcie litery „T”, o powierzchni: 121,50 m <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 8                       | Budowa ogólnodostępnego pomostu rekreacyjnego w miejscowości Czerwonki  | pomost drewniany w kształcie litery „T”, o powierzchni: 138,30 m <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 9                       | Budowa ogólnodostępnego placu zabaw w miejscowości Grabowo              | 1 kpl zestawu wielofunkcyjnego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10                      | Budowa ogólnodostępnego placu zabaw w miejscowości Bagienice Małe       | 1 kpl zestawu wielofunkcyjnego                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 11                      | Zagospodarowanie działki gminnej w miejscowości Wierzbowo               | Wykonanie ścieżek z nawierzchni żwirowej, nasadzeń drzew i krzewów oraz małej architektury (stacja naprawy rowerów, ławki, kosze na śmieci, tablice informacyjne, koło młyńskie, ruszt nad ognisko, palenisko).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 12                      | Budowa pomostu Las Miejski                                              | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 13                      | Budowa pomostu Wierzbowo                                                | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 14                      | Budowa wiaty w Bagienicach Małych                                       | Wiata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| L.p.                              | Nazwa zadania                                                                                                                                               | Wskaźniki produktu, rezultatu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15                                | Zagospodarowanie działki gminnej w miejscowości Grabowo – etap I                                                                                            | Uporządkowanie terenu, stojak na rowery, 2 komplety wypoczynkowych stołów z ławami, kosz na śmieci oraz dwie tablice edukacyjne, obsadzenie terenu roślinnością, co zostało wykonane w czynie społecznym i z prywatnych środków przez mieszkańców Grabowa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 16                                | Zagospodarowanie terenu plaży wiejskiej w miejscowości Wierzbowo - etap 1                                                                                   | Uporządkowanie terenu, łąka kwietna, 3 leżaki jednoosobowe oraz bujana ławka, 2 komplety drewnianych stołów z ławami, miejsce na ognisko, pergola w kształcie heksagonu, na której zawieszono 5 ławeczek z oparciami. Stojak na rowery.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 17                                | Zagospodarowanie terenu plaży wiejskiej w miejscowości Kiersztanowo - etap I                                                                                | 3 sztuki leżaków miejskich jednoosobowych, 3 drewniane parasole kryte trzcina oraz lampa solarna, palenisko, ruszt na wysięgniku. Nasadzenie 12 sztuk lipy drobnolistnej, 4 ławeczki z oparciem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 18                                | Wspieranie organizacji pozarządowych                                                                                                                        | Dotacje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 19                                | Dofinansowanie twórczości indywidualnej i grupowej                                                                                                          | 2021: 3 dotacje celowe, 2022: 2 dotacje celowe, 2023: 2 dotacje celowe, 2024: 2 dotacje celowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>III Usługi i administracja</b> |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1                                 | Szkolenia nauczycieli i podnoszenie ich kwalifikacji                                                                                                        | Szkolenia, udział w konferencjach, kursy, webinary, warsztaty, itp.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2                                 | Szkolenia pracowników Urzędu Gminy i jednostek organizacyjnych                                                                                              | Liczba szkoleń dla pracowników Urzędu Gminy – z uwzględnieniem szkoleń i webinarów bezpłatnych: 2021-39, 2022-26, 2023-37, 2024-42. Liczba szkoleń dla pracowników GOPS – z uwzględnieniem szkoleń i webinarów bezpłatnych: 2021-11, 2022-17, 2023-18, 2024-14.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3                                 | Wsparcie dzieci z rodzin pegeerowskich w rozwoju cyfrowym – Granty PPGR                                                                                     | Zakup 273 kompletów sprzętu komputerowego, tj. 41 kompletów komputerów stacjonarnych oraz 232 komplety komputerów przenośnych. Za pozostałą do zagospodarowania kwotę zakupiono 273 szt. dysków zewnętrznych 1 TB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4                                 | Kompetencje na Start w Szkołach Podstawowych w Bożem, Kosewie, Marcinkowie i Szestnie (2023: „Poprawa nauczania nauk przyrodniczych”)                       | Doposażenie w sprzęt i pomoce dydaktyczne do nauki przedmiotów przyrodniczych czterech pracowni szkolnych.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5                                 | Modernizacja pomieszczeń Urzędu Gminy Mrągowo                                                                                                               | Dokumentacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6                                 | Prace konserwatorskie i remont pomieszczeń w zabytkowym budynku siedziby Urzędu Gminy Mrągowo                                                               | Zadanie polega na wykonaniu prac konserwatorskich i robót remontowych w budynku, w którym mieści się siedziba Urzędu Gminy Mrągowo. Zadanie rozpoczęte, kontynuacja w 2025 r.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7                                 | Zakup i montaż windy w budynku UG                                                                                                                           | Usługa demontażu starej platformy oraz dostawa i montaż nowej platformy do transportu osób niepełnosprawnych w budynku urzędu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 8                                 | Wymiana instalacji c.o. oraz remont dachu w budynku szkoły podstawowej w miejscowości Boże                                                                  | Przebudowa (wymiana) wewnętrznej instalacji centralnego ogrzewania w Szkole Podstawowej w Bożem. Budowa podziemnego zbiornika na gaz płynny o pojemności 4850 litrów i zewnętrznej kotłowni gazowej wraz z doziemną instalacją gazową centralnego ogrzewania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 9                                 | Remonty szkół                                                                                                                                               | Bieżące prace remontowe w szkołach                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 10                                | Zakup samochodu (bus) na potrzeby GOPS                                                                                                                      | Samochód Marki OPEL VIVARO LONG 9 os., rok produkcji 2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 11                                | Cyfrowa Gmina                                                                                                                                               | Zwiększenie zdolności JST oraz podmiotów im podległych w zakresie realizacji usług publicznych na drodze teleinformatycznej, pracy i nauki zdalnej oraz wzmocnienie cyfrowe odporności na zagrożenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 12                                | Budowa przedszkola w miejscowości Marcinkowo                                                                                                                | dokumentacja projektowo - kosztorysowa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 13                                | Gmina Mrągowo wspiera mieszkańców                                                                                                                           | Zwiększenie dostępu do usług społecznych dla 25 rodzin z dziećmi oraz 10 osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, które są zagrożone ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, oraz ich otoczenie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 14                                | Coroczne porozumienie z Miastem Mrągowo w sprawie powierzenia Gminie Miasto Mrągowo wykonywania zadań własnych z zakresu turystyki i promocji gminy Mrągowo | Gromadzenie, przetwarzanie i udostępnianie danych w zakresie: bazy noclegowej, bazy gastronomicznej, bazy kulturalno-rozrywkowej, bazy sportowej, atrakcji przyrodniczych, atrakcji historycznych, imprez kulturalno-rozrywkowych. Baza turystyczna gminy jest udostępniana poprzez stronę internetową it.mragowo.pl. W siedzibie informacji turystycznej w Mrągowie dystrybuowane są bezpłatne materiały informacyjno-promocyjne. W ramach współpracy są opracowywane i wydawane plany Mrągowo z zaznaczonymi atrakcjami Gminy Mrągowo w formacie A3. Prowadzona jest strona FB Visit Mrągowo. Atrakcje Gminy Mrągowo są promowane na różnych eventach, targach turystycznych oraz imprezach promocyjnych |
| 15                                | Współpraca w ramach przynależności do stowarzyszeń                                                                                                          | Gmina należy do następujących stowarzyszeń: Stowarzyszenie WJM, Lokalna Grupa Działania "Mazurskie Morze", Związek Gmin Warmińsko-Mazurskich, Stowarzyszenie Lokalna Grupa Rybacka Mazury.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

źródło: dane gminy, opracowanie: Biuro Doradcze EkoINFRA

### 3.4. Wnioski ze stanu realizacji zadań

1. Wydatki ogółem na realizację celów „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030” w okresie 2021 – 2024 wyniosły **ponad 53 mln zł**.
2. Największy udział w wydatkach miała realizacja zadań z obszaru **Przestrzeń i środowisko** (65,07% wydatków ogółem), następnie z obszaru **Społeczeństwo** (25,96%) i **Usługi i administracja** (8,97%).
3. Wydatki na cel operacyjny *Optymalna infrastruktura rozwoju* wyniosły w okresie 2021-2024 ponad **34,388 mln zł**, z czego największa część została przeznaczona na rozwój infrastruktury wodociągowo kanalizacyjnej. Zadania z tego zakresu są w Gminie Mrągowo sukcesywnie realizowane od wielu lat. W okresie 2021-2024 wydatkowano na ten cel ponad 21 mln zł.
4. Największe wydatki w okresie 2021-2024 poniesiono na realizację zadania „Budowa hali sportowej w miejscowości Szestno” – **8.657.028,11 zł** oraz zadania „Budowa wodociągu Popowo Salęckie – Szestno, Wyszembork, Lasowiec” – **7.483.977,40 zł**. Pierwsze z nich realizowano w obrębie obszaru **Społeczeństwo**, celu operacyjnego *Aktywność mieszkańców*, z wpływem na cel *Przestrzenie twórczości*. Drugie z zadań realizowano w obrębie obszaru **Przestrzeń i środowisko**, celu operacyjnego *Optymalna infrastruktura rozwoju*, z wpływem na cel *Poprawa jakości i ochrona wyjątkowego środowiska naturalnego*. Realizacja tego zadania wpływa również na obszar Gospodarka, cele operacyjne *Satysfakcjonująca praca* (kierunek działań: tworzenie nowych obszarów rozwojowych oraz wspieranie przygotowania infrastruktury technicznej na terenach inwestycyjnych) i *Inteligentna specjalizacja* (kierunek działań: inwestycje infrastrukturalne).
5. Na uwagę zasługuje realizacja zadań z udziałem środków z Funduszu Sołeckiego, które stanowiły odpowiednik budżetu obywatelskiego. Mieszkańcy sami decydowali, co jest dla nich najważniejsze i na co je przeznaczyć. Włączali się również aktywnie w rzeczową realizację zadań, co stanowi doskonały przykład na to, że wzrost aktywności społecznej nastąpił nie tylko po realizacji zadań, w wyniku których powstała infrastruktura (np. po wybudowaniu plenerowych miejsc spotkań, remontach świetlic, itp.), ale już w trakcie ich planowania i realizacji.
6. Realizacja zadań służących osiągnięciu celów „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030” generalnie przebiegała w sposób zgodny z przyjętymi założeniami.
7. Osiągnięcie na koniec roku 2024 wartości planowanych do uzyskania w roku 2030 dla aż 23 z 32 wskaźników kontekstowych wskazuje, że realizacja wyznaczonych celów jest niezagrożona. Cztery wskaźniki nie osiągnęły wartości zakładanych do osiągnięcia w roku 2025:

- Długość ścieżek rowerowych ogółem – zakładana wartość w 2025: 10 km (w 2030 – 12 km), osiągnięta wg GUS 7,7 km. Jest to wartość wg stanu na koniec 2023 r., zatem jest możliwe, że na koniec 2025 r. wskaźnik osiągnie zakładaną wartość.
  - Odpady komunalne zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów – zakładana wartość w 2025: 58,6% (w 2030 – 60%), osiągnięta wg GUS 45,32%.
  - Przyrost liczby urządzeń chroniących przed skutkami zmian klimatycznych – zakładana wartość w 2025: 1 szt. (w 2030 – 1 szt.), osiągnięta 0 szt. Gmina planuje jednak powstanie budowli wypełniającej osiągnięcie zakładanego wskaźnika (został złożony stosowny wniosek o finansowanie). Będzie to obiekt magazynowy podwójnego zastosowania (Dual Use) służący ochronie ludności i obronie cywilnej w przypadku wystąpienia katastrofalnych zdarzeń klimatycznych lub działań obronnych w przypadku konfliktu zbrojnego. Zakłada się realizację tej inwestycji środków Ministerstwa Obrony Narodowej.
  - Wzrost liczby usług dostępnych dla mieszkańców w systemie e-administracji – zakładana wartość w 2025: 1 (w 2030 – 2), osiągnięta 0. Wskaźnik zostanie osiągnięty po zrealizowaniu przez Gminę projektów dotyczących: e-usług dla odczytów wodomierzy (w trakcie realizacji) oraz e-usługi dotyczącej działalności administracyjnej urzędu (planowane na 2026 r.).
8. Realizacja dużej części zadań była możliwa dzięki pozyskaniu przez gminę dofinansowania ze środków unijnych oraz krajowych (m.in.: RPO Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027, Program Rozwoju Obszarów Wiejskich, Program Operacyjny Polska Cyfrowa, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Fundusz Ochrony Gruntów Rolnych, Małe Granty Sołeckie Marszałka Województwa Warmińsko-Mazurskiego, Aktywna Wieś Warmii, Mazur i Powiśla, Polski Ład - Program Inwestycji Strategicznych, Polski Ład - edycja PPGR, Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg, Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych, środki z Ministerstwa Sportu i Turystyki w ramach Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej, Programu Sportowa Polska - Programu Rozwoju Lokalnej Infrastruktury Sportowej Edycja 2020).

### 3.5. Ocena warunków i bieżącej sytuacji Gminy Mrągowo

Zgodnie z zapisami rozdziału 13.3 Strategii – jeżeli podczas procesu monitorowania i ewaluacji Strategii zostaną zidentyfikowane istotne zmiany warunków i bieżącej sytuacji Gminy Mrągowo, konieczna jest aktualizacja Strategii.

Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo do roku 2030 jest obecnie dokumentem kompatybilnym ze „Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Mrągowo” – strategicznym dokumentem planistycznym, niebędącym aktem prawa miejscowego (powołanie na dokument szczególnie w rozdziale 7 i 8 Strategii). Natomiast w dniu 24 września 2023 roku weszła w życie ustawa z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz.U.poz.1688, z późn.zm.), która zobligowała gminy do sporządzenia **planów ogólnych** – nowych opracowań planistycznych w randze aktu prawa miejscowego, obejmujących obszar całej gminy. Dokument ten zastąpi dotychczasowe „Studia uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy”. Ustawodawca wyznaczył ostateczny termin wejścia

w życie *Planów ogólnych* do 30 czerwca 2026 r. *Plan ogólny* ustala politykę przestrzenną gminy wprowadzając strefy planistyczne i standardy urbanistyczne. Jest to dokument wiążący dla miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego i decyzji o warunkach zabudowy.

Plan ogólny gminy będzie obowiązkowo zawierać zapisy dotyczące:

- stref planistycznych (określenie sposobu zagospodarowania poszczególnych terenów),
- gminnych standardów urbanistycznych (określenie intensywności, wysokości i powierzchni zabudowy oraz minimalnej powierzchni biologicznie czynnej).

Rozporządzenie Ministra Rozwoju i Technologii z dnia 8 grudnia 2023 r. w sprawie projektu planu ogólnego gminy, dokumentowania prac planistycznych w zakresie tego planu oraz wydawania z niego wypisów i wyrysów (Dz.U. 2023 poz. 2758), zmienione na mocy rozporządzenia z dnia 22 listopada 2024 r. (Dz.U. 2024 poz. 1775), określa charakterystykę stref planistycznych, wg których powinien zostać opracowany plan ogólny.

Rada Gminy Mrągowo dnia 24 lipca 2024 r. podjęła uchwałę nr IV/33/24 w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego Gminy Mrągowo. Wyłoniono wykonawcę planu ogólnego. Obecny etap prac koncentruje się na wprowadzaniu do projektu planu ogólnego wniosków złożonych przez właścicieli działek. Liczba złożonych wniosków jest znaczna – mieszkańcy Gminy Mrągowo w ciągu ostatnich kilkunastu miesięcy zgłaszali potrzebę udostępnienia nowych terenów pod zabudowę mieszkaniową i turystyczno-rekreacyjną.

Zapotrzebowanie na nową zabudowę mieszkaniową dopuszczoną w *Planie ogólnym* oblicza się w sposób określony w § 3. ust. 2. rozporządzenia Ministra Rozwoju i Technologii z dnia 8 grudnia 2023 r. w sprawie projektu planu ogólnego gminy, dokumentowania prac planistycznych w zakresie tego planu oraz wydawania z niego wypisów i wyrysów. W obecnej chwili jest jasne, że zapotrzebowanie zgłaszane przez mieszkańców Gminy Mrągowo jest znacznie większe niż obliczone zgodnie z w/w rozporządzeniem. Jednocześnie § 3. ust. 10. rozporządzenia dopuszcza określenie wyższego zapotrzebowania na nową zabudowę mieszkaniową, niż wynika to ze wzoru, o którym mowa w ust. 2, jeżeli jest to uzasadnione szczególnymi potrzebami w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej określonymi w strategii rozwoju gminy.

Po blisko 5 latach od realizacji „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030” można stwierdzić, że niektóre uwarunkowania rozwoju gminy zyskały na znaczeniu. Są to:

- Bliskość miasta Mrągowo, która sprawia, że zapotrzebowanie na tereny pod budownictwo mieszkaniowe znacznie wzrosło od roku 2020. Wiele osób mieszkających dotychczas w Mrągowie osiedliło się na terenie gminy, proces ten charakteryzuje się rosnącą dynamiką.
- Bliskość komunikacyjna – modernizacja drogi krajowej nr 16 do standardu drogi ekspresowej sprawiła, że gmina Mrągowo stała się bardziej dostępna komunikacyjnie, co również wpływa na zwiększenie zapotrzebowania na nową zabudowę mieszkaniową. Dodatkowo standardy pracy zdalnej, które upowszechniły się w czasie pandemii Covid19, stworzyły sytuację, w której przybywa mieszkańców Gminy, którzy pracują poza terenem Gminy. Mieszkańcy ci dążą również do poprawy warunków mieszkaniowych poprzez budowę nowych domów.
- Rosnąca dynamika zmiany charakteru gospodarczego Gminy Mrągowo w profil turystyczno-rekreacyjny, co również wiąże się z rosnącym zapotrzebowaniem na tereny pod zabudowę mieszkaniową.

W ostatnich latach obserwuje się stały wzrost zainteresowania terenami gminy Mrągowo jako miejscem stałego zamieszkania oraz sezonowego wypoczynku. Zjawisko to potwierdza systematyczny wzrost liczby wydawanych decyzji o warunkach zabudowy, obejmujących również obiekty o charakterze letniskowym. Należy podkreślić, że zabudowa tego typu, mimo iż formalnie klasyfikowana jako zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna pełni w praktyce funkcję rekreacyjną. Użytkownicy tych obiektów, przebywający na terenie gminy głównie sezonowo, nie są ujmowani w ewidencjach ludności zameldowanej ani faktycznie zamieszkałej, co zaniża wskaźniki demograficzne i może prowadzić do niedoszacowania faktycznego zapotrzebowania na infrastrukturę i usługi publiczne.

W dłuższej perspektywie taka sytuacja może prowadzić do ryzyka nieadekwatnego planowania przestrzennego i inwestycyjnego, zwłaszcza w odniesieniu do terenów mieszkaniowych oraz powiązanej z nimi infrastruktury komunalnej, drogowej i społecznej. Dlatego na etapie opracowywania planu ogólnego gminy Mrągowo zasadne jest określenie rzeczywistego, wyższego zapotrzebowania na tereny przeznaczone pod zabudowę mieszkaniową, z uwzględnieniem specyfiki i skali rozwoju zabudowy rekreacyjnej, która w praktyce wpływa na funkcjonowanie systemów infrastrukturalnych oraz strukturę przestrzenną gminy.

Czynnikiem przemawiającym za zwiększeniem terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową jest **dobry stan istniejącej infrastruktury technicznej oraz stała jej rozbudowa**. Na obszarze gminy sukcesywnie realizowane są przedsięwzięcia w zakresie rozwoju sieci wodociągowych, kanalizacyjnych, energetycznych i gazowych, a także modernizacji dróg lokalnych i połączeń z siecią regionalną. Inwestycje te znacząco poprawiają dostępność infrastrukturalną terenów, tworząc realne warunki do zagospodarowania nowych obszarów mieszkaniowych bez konieczności ponoszenia nadmiernych kosztów publicznych. W szczególności rozbudowa systemów wodno-kanalizacyjnych oraz rozwój sieci gazowej i drogowej stanowią istotny potencjał dla dalszego rozwoju osadnictwa w strefie podmiejskiej oraz w miejscowościach o utrwalonym kierunku rozwoju.

Uwarunkowania te – stanowiące szczególne potrzeby – sprawiają, że zapotrzebowanie na nową zabudowę mieszkaniową jest w Gminie Mrągowo wysokie i charakteryzuje się rosnącą dynamiką.

Czynniki opisane powyżej zidentyfikowano jako zmiany warunków i bieżącej sytuacji Gminy Mrągowo, z czego jasno wynika konieczność aktualizacji zapisów „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030” o wykazanie szczególnych potrzeb rozwojowych Gminy w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej.

W związku z uwarunkowaniami przedstawionymi w rozdziale 3.5. Komitet Monitorujący wdrażanie „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do roku 2030” wnosi o dokonanie aktualizacji dokumentu.